

# UNACHI

*Ciudad Universitaria, David,  
Chiriquí, República de Panamá.  
relacionespublicas@unachi.ac.pa  
Tel.: (507) 730-5300 ext. 1600 - 1601*

## MISIÓN

Formar profesionales comprometidos, íntegros, responsables, competentes, creativos en investigación e innovación, extensión, docencia, tecnología y prestación de servicios, dedicados a la generación y difusión del conocimiento para que contribuyan al desarrollo global.

## VISIÓN

Institución educativa de nivel superior, orientadora de la sociedad, con carácter popular, reconocida nacional e internacionalmente por su liderazgo y equidad, con capital humano altamente capacitado; formadora de hombres y mujeres con sensibilidad social e identificado con el desarrollo integral de la sociedad panameña.



[www.unachi.ac.pa](http://www.unachi.ac.pa)



## QUINTO AÑO DE GESTIÓN 2017-2018

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIRIQUI

*Universidad Autónoma de Chiriquí  
Hombre y cultura para el porvenir*



**UNACHI**  
Hombre y cultura para el porvenir

Universidad Autónoma de Chiriquí

#### FICHA TÉCNICA

Páginas: 40  
Ejemplares: 5,000  
Impreso por: CorPrensa  
Agosto 2018

#### AUTORIDADES

**Mgtr. Etelvina de Bonagas**  
Rectora

**Mgtr. José Coronel**  
Vicerrector Académico

**Dr. Roger Sánchez**  
Vicerrector de Investigación y Posgrado

**Mgtr. Rosa Anays Moreno Araúz**  
Vicerrectora Administrativa

**Mgtr. Miguel Rivera**  
Vicerrector de Asuntos Estudiantiles

**Mgtr. Edith Rivera**  
Vicerrectora de Extensión

**Mgtr. Blanca Ríos**  
Secretaria General

#### Publicado por la

**Dirección de Relaciones Públicas**

Director: **Mgtr. Juan Carlos Martínez**

Diseño gráfico: **Mgtr. Sara Castillo R.**

Redacción: **Dirección de Planificación**

**Departamento de Desarrollo Institucional**

Corrección y estilo: **Mgtr. Nuvia Serrano de Espinoza**

Fotografías: **Lic. Carlos Beltrán, Lic. Cristhian Carrera**

**Lic. Eligio Pinto, Lic. Karen Rueda y**

**Lic. César Santos.**

Colaboración de Unidades Académicas y Administrativas

#### COMISIONES ESPECIALES POR EJE ESTRATÉGICO

**Eje Docencia:** Mgtr. José Coronel - *Coordinador*  
*Miembros*  
Profa. Leila Pitti  
Profa. Gloria González  
Profa. Ignacia González  
Profa. Iris de Cumbrenas  
Profa. Lorena de Membreño  
Profa. Margarita M. de Serrano  
Lic. Wendy Basich - *Enlace*

**Eje Estudiantil:** Mgtr. Miguel Rivera - *Coordinador*  
*Miembros*  
Prof. Edgardo de la Torres  
Lic. Gustavo Gallardo - *Enlace*

**Eje Extensión:** Mgtr. Edith Rivera - *Coordinadora*  
*Miembros*  
Lic. Alexander Cubilla  
Lic. Irma Allard - *Enlace*

**Eje Gestión de Recursos Financieros:** Mgtr. Rosa Moreno - *Coordinadora*  
*Miembros*  
Profa. Kilmara Castellón  
Lic. Lineth Morales

**Eje Investigación:** Dr. Roger Sánchez - *Coordinador*  
*Miembros*  
Mgtr. Pablo Acosta  
Mgtr. Cecilia Carrera - *Enlace*

**Eje Tecnológico:** Mgtr. Carlos Sánchez - *Coordinador*  
*Miembro*  
Lic. Alex Pitti

#### EQUIPO TÉCNICO DEPARTAMENTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Licda. Nitzia Troetsch  
Licda. Maritza Martínez  
Licdo. Alan Ledezma

**EQUIPO DE APOYO**  
Prof. Kilmara Castellón  
Prof. Pedro Rojas  
Licda. Danna Aguilar

## MENSAJE DE LA RECTORA

Al concluir mi quinto año de gestión, manifiesto mi agradecimiento por el constante respaldo recibido y doy gracias a Dios por haberme permitido cumplir esta función administrativa de gran importancia para la educación superior.

Uno de los retos que establecí, fue el posesionar a la UNACHI con un liderazgo en la región Centro Americana, lo cual hemos alcanzado con una participación constante.

La UNACHI ha tenido la oportunidad de ser anfitriona de grandes eventos nacionales e internacionales; en estos, académicos e investigadores de prestigio han proyectado nuestra imagen institucional y al mismo tiempo fortalecieron la academia e impactaron en el desarrollo de nuestra provincia.

La experiencia adquirida, me facilita contribuir eficientemente en el accionar de esta institución y enfocar mi esfuerzo hacia ideales académicos, administrativos y estudiantiles en beneficio de la comunidad en general.

Cumpliendo el compromiso de presentar la información relacionada a las actividades que realizamos en este quinquenio, nos referimos a los diferentes ejes considerados para 2013-2018.

En Gestión Académica, se estableció como meta el mejoramiento continuo realizando la calidad de los servicios académicos institucionales y el aseguramiento de la calidad de las carreras que ofrecemos. El enfoque permitió la evaluación y acreditación de distintas especialidades, así como el seguimiento al plan de mejoras.

Institucionalmente, entramos en el proceso de re acreditación por el CONEAUPA, se implementa el proyecto que fomenta el crecimiento moral y ético como base en una formación integral; se procede a la restructuración del reglamento del Sistema de Evaluación Docente, el Estudio de la Demanda de Perfiles Profesionales Ocupacionales y la actualización de la oferta académica.

En lo Estudiantil, se fortalecen los programas de ayudantía, se refuerza el Centro Estudiantil de Atención Primaria de Salud, se desarrollan programas Académicos, Culturales y Deportivos, al igual que se le da continuidad a la Escuela de Líderes, se desarrolla el programa de Intercambio Académico, Cultural y Deportivo así como el de mejoramiento de la Infraestructura Deportiva y Recreativa.

El Eje de Extensión se caracterizó por el fortalecimiento de

los programas de Extensión Universitaria a través de recursos generados por medio de los Convenios Nacionales e Internacionales, se desarrolló el Sistema Integrado de Extensión Universitaria vinculadas a las Actividades de Políticas Públicas y se fortalece el Sistema de Educación Continua.



En el Eje de Gestión de Recursos Financieros, se logró la Creación, Actualización e Implementación de Políticas y Reglamentos para el desarrollo de la Gestión Institucional, se estableció el Plan de Contingencia y Gestión de Riesgos para los Laboratorios, se aprueba la Estructura Organizacional y Funcional de la institución, se realiza el Diagnóstico y Plan de Acción para el seguimiento y mejora del Clima Organizacional, además se realiza el proceso de Capacitación Integral para el Personal Administrativo. En otros aspectos, se procede con la Construcción y Adecuación de Espacios para Bibliotecas en las unidades académicas, se establece un Programa de Inversión para atender las Adecuaciones de la Infraestructuras y Espacios Físicos, al igual que el Plan para la Adquisición y Equipamiento de Recursos Tecnológicos para las Unidades Académicas.

En lo referente a investigación se procede con el financiamiento para apoyar la investigación por área de especialidad, actualización y creación de las políticas, reglamentos, procedimientos e instructivos que promuevan la investigación, además de reorganizar la información de investigación e innovación publicada en la Web Institucional y creación de Revistas Científicas de la Institución.

La labor realizada en cada área, contribuyo al mejoramiento permanente de procesos y resultados que favorecieron la consecución de los objetivos trazados y cumplimiento de metas establecidas, por lo que en todo momento la familia universitaria y la comunidad en general experimento cambios y beneficios positivos en esta institución que marca pautas en su quehacer académico.

Mi gratitud a todos los que de una forma u otra contribuyeron con el fortalecimiento de nuestra querida Universidad Autónoma de Chiriquí.

**Mgtr. Etelvina M. de Bonagas**  
Rectora

# ÍNDICE

Mensaje de la Rectora

3

Eje Estratégico 1: Académico

5

*Introducción*

*Proyectos*

Eje Estratégico 2: Estudiantil

11

*Introducción*

*Proyectos*

Eje Estratégico: Extensión

17

*Introducción*

*Proyectos*

Eje Estratégico 4: Gestión de Recursos

21

Financieros

*Introducción*

*Proyectos*

Eje Estratégico 5: Investigación e Innovación

31

*Introducción*

*Proyectos*

Eje Estratégico: Tecnología

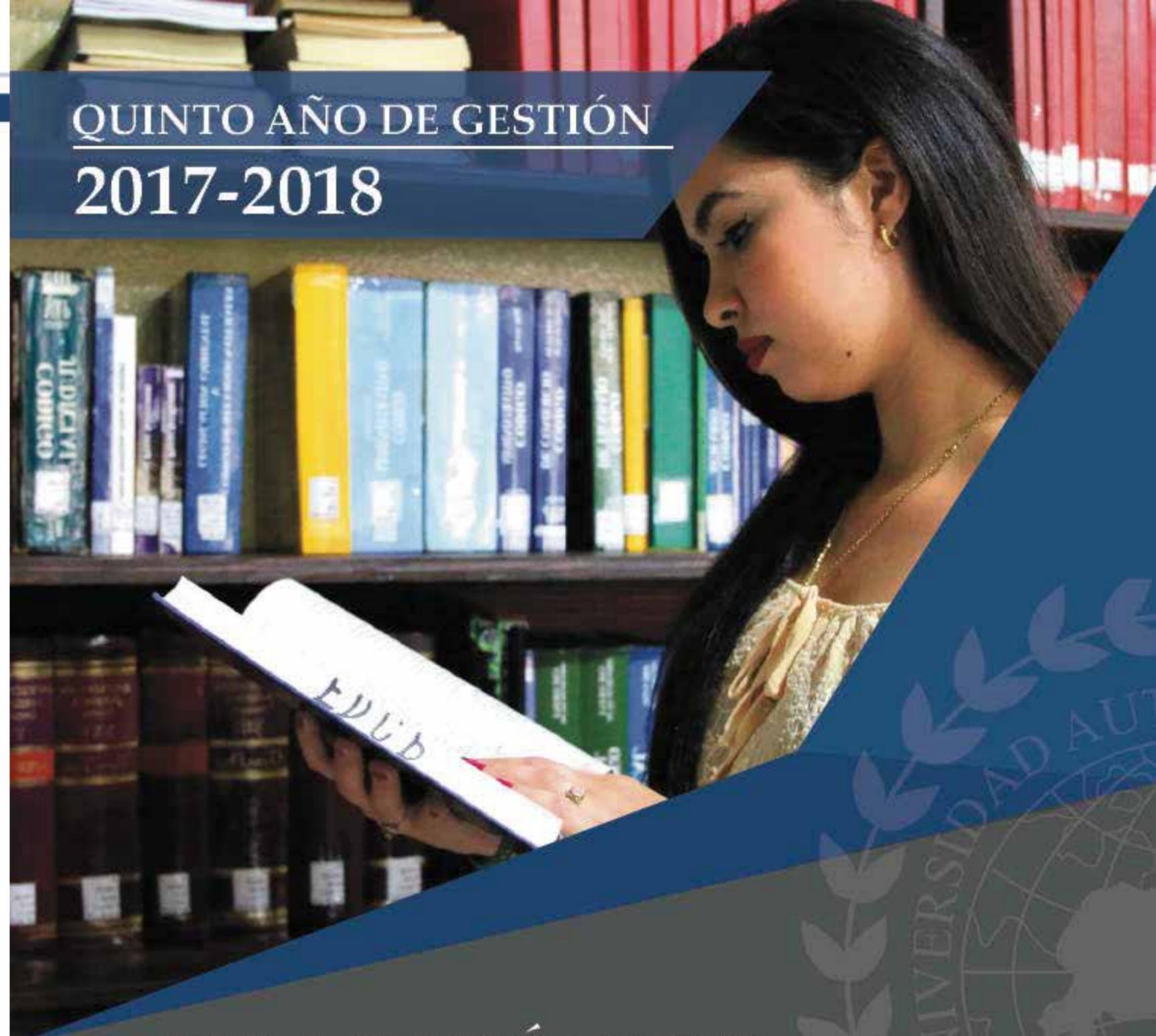
37

*Introducción*

*Proyectos*



# QUINTO AÑO DE GESTIÓN 2017-2018



## EJE ACADÉMICO

ESTAMOS TRABAJANDO PARA TI

### Proyecto: Autoevaluación y Acreditación de las Carreras de la UNACHI

#### META

Mejoramiento continuo realzando la calidad de los servicios académicos institucionales y el aseguramiento de la calidad de las carreras y la Institución.

#### RESULTADO

En el periodo agosto 2017 – julio 2018, los procesos de autoevaluación en la UNACHI continúan realizándose según lo planificado por la Dirección de Evaluación y Acreditación, en las distintas modalidades que se siguen con el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria de Panamá (CONEAUPA), en cuanto a la Evaluación Institucional se refiere, con el seguimiento a las comisiones de los cuatros factores los cuales concretaron sus proyectos en agosto de 2017 para completar la entrega del V Informe.



La Autoevaluación de las carreras se desarrolla en forma conjunta con el Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA) y con el Sistema Centroamericano de Evaluación y Armonización de la Educación Superior (SICEVAES), utilizando el Manual Guía de Evaluación de la Educación Superior, de marzo 2013.

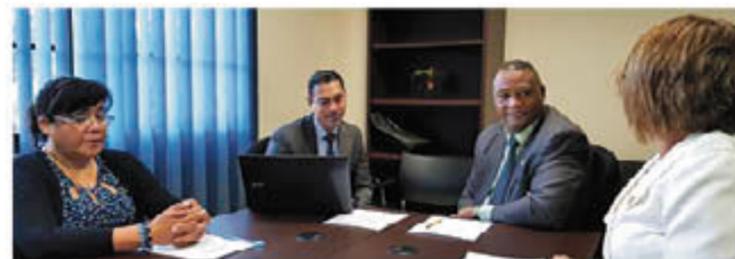
Con este documento se evaluaron carreras como: Licenciatura de Inglés como segundo Idioma con especialización en metodología de la Enseñanza y la Licenciatura en Administración Pública con énfasis en Gerencia Estratégica.

En abril de 2018, se remarca el cumplimiento de los objetivos propuestos por la Dirección de Evaluación y Acreditación, aplicando una vez más, el modelo por agrupamiento en las dos carreras restantes de la Facultad de Economía: Licenciatura en Banca y Finanzas y Licenciatura en Gestión de la Tecnología de la Información.

En mayo de 2018, se organizó y realizó la primera visita de los técnicos del Consejo Superior Universitario de Panamá (CONEAUPA) a la UNACHI, para la revisión de los avances en el Plan de Mejoras de la Licenciatura de Psicología, única carrera acreditada en nuestra institución hasta el momento.

Las perspectivas de evaluación para el segundo semestre de 2018, está cimentada en la calendarización de visitas de pares externos para la Licenciatura de Recursos Naturales en la Facultad de Humanidades, con fecha probable del 22 al 26 de octubre.

Como entidad académica, la UNACHI entra en el proceso de re-acreditación por el CONEAUPA, con un nuevo Modelo de Evaluación con fines de Acreditación y Re-acreditación Institucional, carrera o programa de la Educación Superior Universitaria de Panamá, revisado desde agosto 2017 hasta diciembre del mismo año y a la fecha se está a la espera de la comunicación oficial para el inicio de esta nueva acción acreditadora.



En conclusión, en el periodo agosto 2017 – julio 2018, la Dirección de Evaluación y Acreditación confirma el logro de sus proyectos, en cuanto a la Evaluación Institucional, en 100% con relación a la evaluación de carreras, el porcentaje de avance se mantuvo en el 100%.



### Proyecto: Valores, Costumbres y Hábitos Existentes en los Docentes de la UNACHI

#### META

Fomentar el crecimiento moral y ético que ayude a cimentar la base sólida, la formación integral, que permita al docente desempeñarse en forma equilibrada y coherente, en su rol de facilitador del aprendizaje y formador de futuras generaciones de profesionales.

#### RESULTADO

Se realizó una investigación de tipo diagnóstica, con un enfoque mixto (cualitativa y cuantitativa), exploratoria y descriptiva; para obtener información actualizada y pertinente que defina y describa los valores, hábitos y costumbres que caracterizan a los docentes de la Universidad Autónoma de Chiriquí. Ejecución del 100%.

### Proyecto: Reestructuración del Reglamento del Sistema de Evaluación del Desempeño Docente

#### META

Contar con un programa de perfeccionamiento y

actualización docente orientado a mejorar la calidad del desempeño didáctico y pedagógico de los docentes e investigadores de la UNACHI.

#### RESULTADO

El proyecto tiene una ejecución de 85%, equivalente a la elaboración y validación del documento; pendiente la presentación y aprobación en los órganos de Gobierno de la Universidad.

### Proyecto: Estudio de la Demanda de Perfiles Profesionales Ocupacionales

#### META

Desarrollar el perfil del proyecto para cada profesión, atendiendo los conceptos y criterios técnicos tratados, además de los establecidos en la guía técnica.

#### RESULTADO

Con base en el estudio de la demanda, se refleja un avance del 3% del mes de agosto de 2017 a junio 2018; la situación actual acumulada del 80% y el avance del indicador de logro 53%.

En cuanto al estudio de la Demanda; se reflejan avances por Carrera: 1- Licenciatura en Administración de Empresas y Mercadeo, 2- Licenciatura en Administración de Empresas y Recursos Humanos, 3- Licenciatura en Administración de Empresas y Finanzas, 4- Licenciatura en Matemáticas, 5- Licenciatura en Investigación Criminal y Seguridad, 6- Licenciatura en Inglés Conversacional, 7- Licenciatura en Turismo Ecológico, 8- Técnico en Relaciones Públicas, 9- Licenciatura en Tecnología de Audio Visual, 10- Licenciatura en Periodismo, 11- Licenciatura en Publicidad, 12- Licenciatura en Educación, 13- Licenciatura en Educación Primaria, 14- Profesorado en Primaria Multigrado, 15- Licenciatura en Inglés, 16- Licenciatura en Secretariado Ejecutivo.

**Proyecto:** Actualización de las ofertas académicas en función de la Filosofía, Políticas Institucionales, Lineamientos y Desarrollo Curricular

**META**

Desarrollar, actualizar y determinar las Ofertas Académicas en función de la filosofía normativa, políticas institucionales, lineamientos y desarrollo curricular.

**RESULTADO**

Para el periodo de agosto 2016 a junio 2017 los avances que se registran son:

- Vinculación de los grupos de interés. Con una meta programada de 11%, con una situación actual acumulada de 87% y avance del indicador de logros de 20%. En análisis de la oferta académica de la educación superior de la región.
- Avances presentados en la cantidad de propuestas de nuevos programas académicos. Con una meta programada de 12%, con una situación actual acumulada de 75% y avance del indicador de logros de 25%.
- Avances presentados en la cantidad de adecuación de carreras / cantidad de carreras existentes. Con una meta programada de 2%, con una situación actual acumulada de 87% y avance del indicador de logros de 6%.
- Porcentaje de fortalezas y debilidades según análisis FODA. Con una meta programada de 22%, con una situación actual acumulada de 100 y avance del indicador de logros de 54%.

- Número de ofertas académicas que respondan a las necesidades del mercado. Con una meta programada de 2%, con una situación actual acumulada de 80% y avance del indicador de logros de 6%.
- Número de ofertas académicas pertinentes a las normas legales existentes. Con una meta programada de 2%, con una situación actual acumulada de 82% y avance del indicador de logros de 6%.

Las carreras existentes presentan diferentes porcentajes de avances con relación a los diagnósticos, perfil, plan de estudio y programas.



**Proyecto:** Creación de Políticas Académicas Institucionales

**META**

Aplicar las Políticas Académicas Institucionales propias para la información integral del Currículum de la UNACHI.

**RESULTADO**

Los avances presentados de agosto 2017 a junio 2018. Con meta programada de 10%, con una situación actual acumulada de 100% y un avance de indicador de logro de 100%.



Las Políticas Académicas (Políticas Curriculares). Se les está dando seguimiento a medida que se están cumpliendo los avances en las Capacitaciones de las carreras y ofreciendo guía a los grupos que están evaluando o diseñando carreras. También, mediante la actualización del Modelo Educativo y Curricular.

**Proyecto:** Actualización, Ejecución y Seguimiento del Modelo Educativo Curricular

**META**

Lograr la aprobación de la actualización del Modelo Educativo y Curricular por los Órganos de Gobierno. Publicar, distribuir y divulgar el nuevo MEC en toda la Universidad.



**RESULTADO**

Para el periodo de agosto 2017 a junio 2018 se dan los siguientes análisis:

1. Analizar leyes, reglamentos y acuerdos de los Órganos de Gobierno correspondientes a la oferta académica. Con una meta programada de 15%, la situación actual acumulada de 95% y el indicador de logros de 13%.
2. Evaluar el sistema de actualización de las carreras existentes. Con una meta programada de 15%, la situación actual acumulada de 95% y el indicador de logros de 15%.

3. Adecuar, flexibilizar e implementar el sistema de actualización de las ofertas académicas. Con una meta programada de 15%, la situación actual acumulada de 95% y el indicador de logros de 22%.

Actualmente se ha logrado imprimir el borrador o archivo provisional del Modelo Educativo Curricular. Solo está pendiente la evaluación del tamaño de letras y transcribir la introducción del documento.

**Proyecto:** Sistema de Capacitación para los Docentes de la Universidad Autónoma de Chiriquí

**META**

Diseñar un programa continuo de Perfeccionamiento y Actualización Docente.



**RESULTADO**

Para la planificación quinquenal Institucional, este proyecto tiene un avance de 90%. Para el periodo 2017-2018 se ha desarrollado en un 100%, de acuerdo a las actividades programadas en el cronograma de ejecución. Se implementaron 4 seminarios de Perfeccionamiento Docente, de enero a abril 2018.

Proyecto: Formalización de los procesos y mecanismos para la actualización de los programas de Posgrado.

**META**

Cumplir con nuevas propuestas curriculares para los diversos programas de estudios de posgrados, para contribuir al perfeccionamiento y actualización profesional.

Organizar el primer coloquio sobre estudios de posgrados, para el perfeccionamiento de los coordinadores y del personal humano responsable del desarrollo y manejo de los programas.

**RESULTADO**

- 1) Modificación de los Reglamentos de Estudios de Posgrado.
- 2) Rediseño de los programas de acuerdo con las modificaciones del reglamento de posgrado, a fin de incrementar los créditos de los estudios de posgrados.
- 3) Creación de los lineamientos para la confección de anteproyectos de investigación de las maestrías y doctorados de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
- 4) Nuevas propuestas curriculares:
  - Matemática Educativa
  - Especialización en Biología
  - Relaciones Públicas e Imagen Corporativa
  - Derechos Humanos y Justicia Constitucional
  - Gestión Virtual para la Enseñanza



Proyecto: Tecnología de la Información y Comunicación como Herramienta de Apoyo en el Proceso de Enseñanza-Aprendizaje en los programas de Pregrado, Grado y Posgrado

**META**

Implementar y ejecutar programas de capacitación tecnológica a los docentes e investigadores que laboran en esta institución, en sus áreas de especialidad.

**RESULTADO**

En esta área, se dictó el seminario de programas básicos de informática (Microsoft) y redes sociales, dirigido a todos los docente, particularmente en aquellos que requieren reforzar sus destrezas en el manejo de herramientas tecnológicas.



Proyecto: Reglamento de Carrera Docente e Investigación

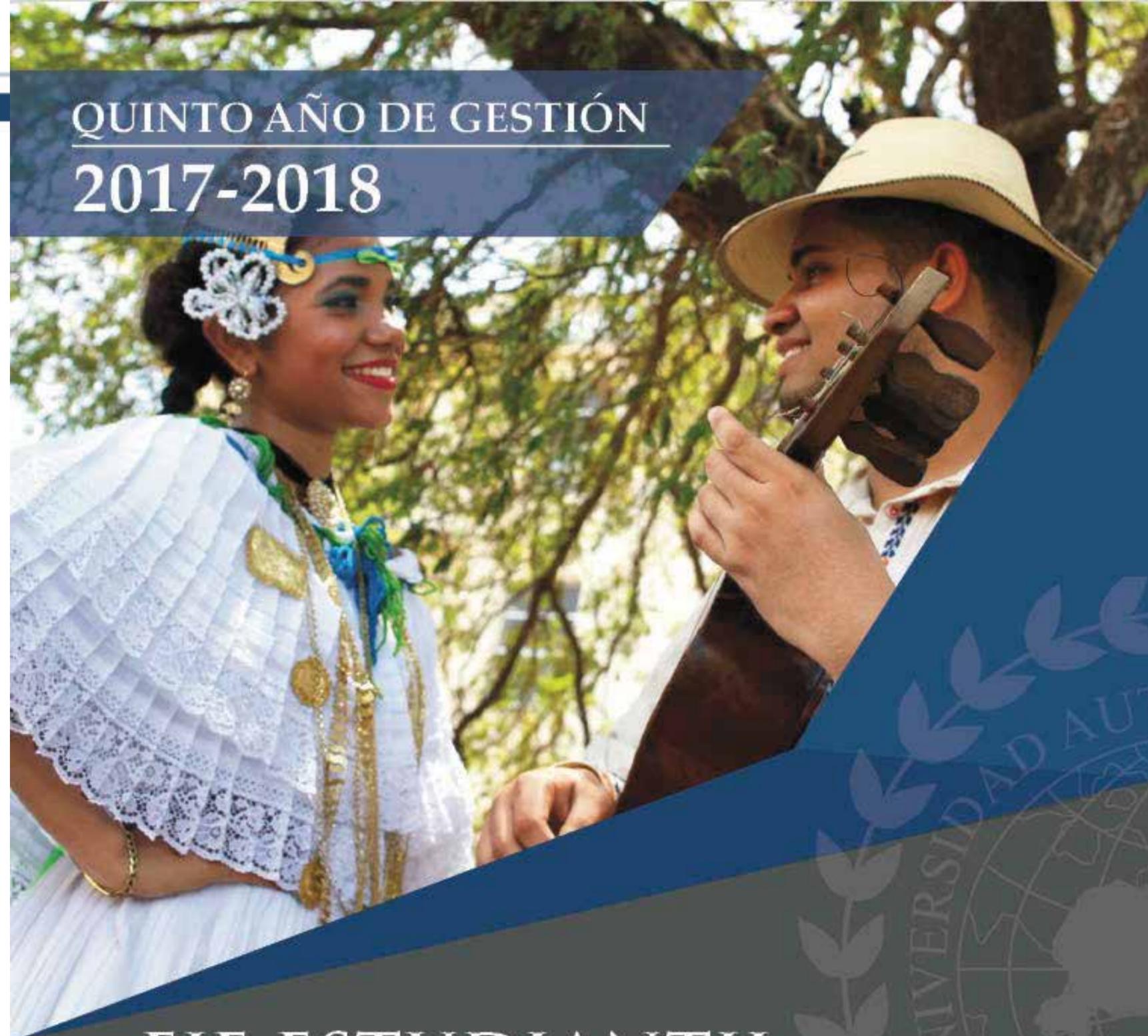
**META**

Contar con una regulación acorde con el sistema docente.

**RESULTADO**

Elaboración del reglamento por una comisión de docentes. Actualmente en comisión en la Vicerrectoría Administrativa para ser enviado a Consejo Académico. Ejecución del 60%

QUINTO AÑO DE GESTIÓN  
2017-2018



EJE ESTUDIANTIL  
ESTAMOS TRABAJANDO PARA TI

Proyecto: Promoción de las ofertas de la UNACHI en todos los Colegios Públicos y Privados de la Provincia

**META**

Captar el mercado estudiantil, a través de la promoción de la calidad universitaria y el bajo costo de la matrícula.



**RESULTADO**

El proyecto lleva una ejecución acumulada del 80.8%, se cumplió el 100% de ejecución de las actividades programadas para el periodo 2017-2018.

Entre las actividades realizadas de agosto 2017 a junio de 2018 podemos mencionar:

- Aprobación del calendario de admisión 2018-2019.
- Promoción de las carreras que ofrece la Universidad en los diferentes colegios de la Provincia de Chiriquí, Provincias Centrales y Bocas del Toro.
- Para el año académico 2017, alcanzamos la cifra de 4,892 inscritos, distribuidos así: sede central 4,143 y Centros Regionales y Extensión 749 estudiantes.

Proyecto: Fortalecimiento de los programas de Ayudantía

**META**

Dar apoyo económico a la población estudiantil que lo requiera en la Universidad Autónoma de Chiriquí, en los

Centros Regionales y Extensiones, para que puedan culminar de manera satisfactoria sus estudios académicos.

**RESULTADO**

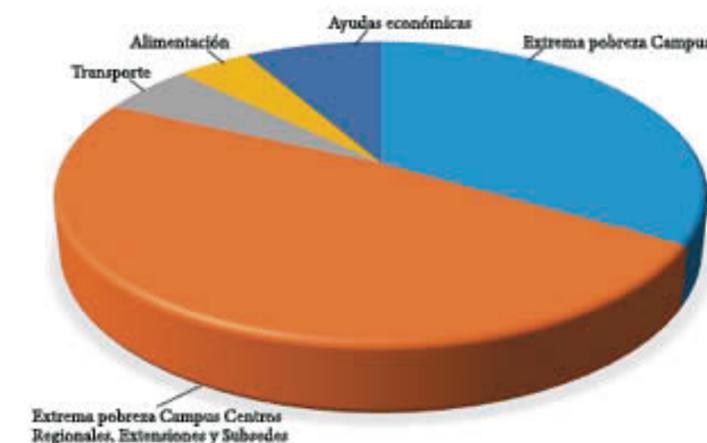
Avance del 100% , entre el II semestre 2017 y el I semestre 2018.

Estudiantes beneficiados en el I semestre 2017, según tipo de ayuda:

Extrema Pobreza Campus	414
Extrema Pobreza Centros Regionales, Extensiones y Subsedes	598
Transporte	68
Alimentación	54
Ayudas Económicas	101
<b>Total</b>	<b>1,235</b>

Fuente: Departamento de Bienestar Estudiantil, año 2017.

**Bienestar Estudiantil Universidad Autónoma de Chiriquí**  
**Gráfica N° 1**  
**Porcentaje de estudiantes atendidos por programa, en el II semestre 2017**



Fuente: Departamento de Bienestar Estudiantil, año 2017.

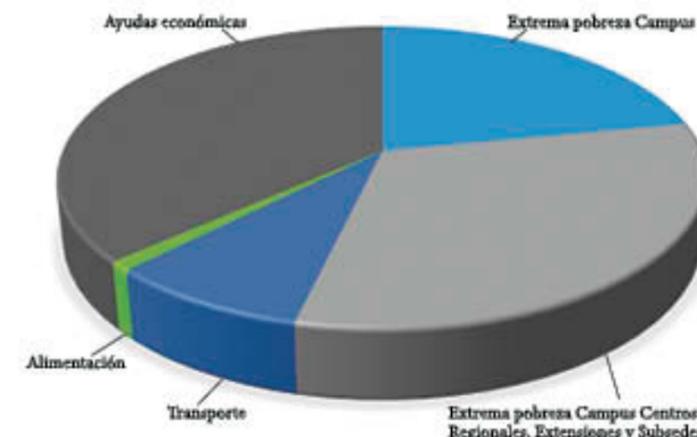
**Cuadro N° 2**  
**Subsidios a estudiantes en los Programas de Bienestar Estudiantil**  
**II semestre 2017**

Cantidad de dinero subsidiado por el programa de Bienestar Estudiantil, en el II semestre 2017.

Extrema pobreza Campus	8,280.00
Extrema pobreza Centros Regionales, Extensiones y Subsedes	11,960.00
Transporte	3,264.00
Alimentación	382.00
Ayudas Económicas	13,830.79
<b>Total</b>	<b>37,716.79</b>

Fuente: Departamento de Bienestar Estudiantil, año 2017.

**Gráfica N° 2**  
**Cantidad de estudiantes beneficiados, con los subsidios que administra la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles, II semestre 2017**



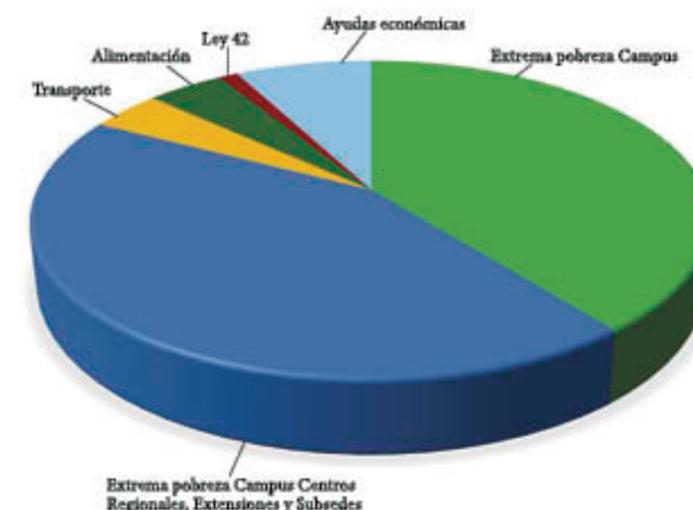
Fuente: Departamento de Bienestar Estudiantil, año 2017.

**Cuadro N° 3**  
**Cantidad de esudiantes beneficiados, con los programas de Bienestar Estudiantil, I semestre 2018**

Extrema pobreza Campus	557
Extrema pobreza Centros Regionales, Extensiones y Subsedes	615
Transporte	58
Alimentación	62
Ley 42	15
Ayudas económicas	110
<b>Total</b>	<b>1,417</b>

Fuente: Departamento de Bienestar Estudiantil, año 2018.

**Gráfica N° 3**  
**Cantidad de estudiantes beneficiados, con los subsidios que administra la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles, I semestre 2018**



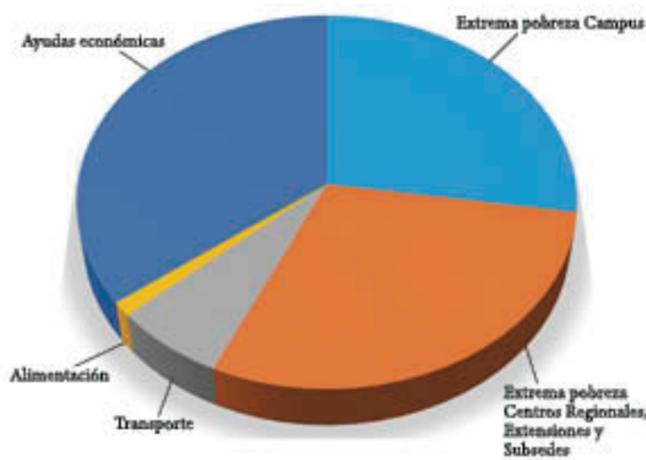
Fuente: Departamento de Bienestar Estudiantil, año 2018.

**Cuadro N° 4**  
**Subsidios de los estudiantes beneficiados, con los programas de Bienestar Estudiantil, I semestre 2018**

Extrema pobreza Campus	11,440.00
Extrema pobreza Centros Regionales, Extensiones y Subsedes	12,300.00
Transporte	2,784.00
Alimentación	497.00
Ayudas económicas	14,748.86
<b>Total</b>	<b>41,769.86</b>

Fuente: Departamento de Bienestar Estudiantil, año 2018.

**Gráfica N° 4**  
**Cantidad de estudiantes beneficiados, con los subsidios que administra la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles, I semestre 2018**



Fuente: Departamento de Bienestar Estudiantil, año 2018.

Proyecto: Centro Estudiantil de Atención Primaria de Salud

**META**

Ofrecer cobertura de seguro a la población universitaria, en situaciones de accidentes que sean supervisadas por la institución o cuando viajan de casa a Universidad y viceversa.



**RESULTADO**

Seguimiento en atención de reclamos en las siguientes pólizas II semestre 2017, Admisión - Verano y I semestre 2018:

- 1) Póliza de accidentes personales para estudiantes de admisión y verano.
- 2) Póliza de accidentes personales de primer y segundo semestre.
- 3) Póliza de Responsabilidad Civil.

Total pagado en Póliza de Admisión y Verano 2018, B/. 21,252.50

Se realizó Feria de la Salud 2017, con la participación de las Facultades de Ciencias Naturales y Exactas, Medicina y Enfermería; trabajamos en conjunto con el Departamento de Cultura y el apoyo del Ministerio de Salud.

Proyecto: Desarrollo de programas Académicos, Culturales y Deportivos

**META**

Propiciar la educación integral de los estudiantes de la Universidad, con la participación en actividades académicas, culturales y deportivas; como eje fundamental para el desarrollo de un profesional interdisciplinario.



**RESULTADO**

Participación en:

- 1) Inauguración de la Casa Comunal en la comunidad de Santo Tomás, Alanje.
- 2) Celebración del VI Festival Cultural Ngäbe Buglé "Meri Bä Nuäre" 2017 – Alto Caballero.
- 3) Organización de la Gala Navideña UNACHI 2017 – Drama Folklórico "El Niño Dios, Luz y Verdad del Hombre Panameño".
- 4) Rueda de Negocios 2017 - Bienvenida, Inauguración y Clausura (CAMCHI).
- 5) Sorteo de la Lotería Nacional de Beneficiencia - Fundación del Distrito de Alanje (UNIPAL).
- 6) IV Encuentro Latinoamericano y del Caribe de Mujeres Rurales (MIDA - ICADMUF).
- 7) Festival Dule 2017, Panamá.
- 8) Presentaciones "Bodas de Roble" de la Escuela Normal Juan Demóstenes Arosemena, Santiago, Prov. de Veraguas.
- 9) Festival de la Panela, Los Anastacios, Dolega.

10) II Encuentro de Mujeres Líderes de la Comarca Ngäbe Buglé.

11) XXVIII Festival Folklórico de La Mitra, La Chorrera.

12) Programa de celebración de los 107 años de Creación del Distrito de Boquete.

13) Convivios por medio del deporte a través de diferentes disciplinas deportivas, considerando las unidades académicas de la UNACHI.

14) Competencias en eventos nacionales de alto nivel competitivo (ADEUPA). (Evento deportivo nacional).

15) Taller Final del Proyecto de Armonización e Innovación del Currículo de la Educación Superior Centroamericana: Complementación de la UNACHI.

Proyecto: Escuela de Líderes

**META**

Este proyecto pretende coadyuvar a la formación integral de los estudiantes de la UNACHI, por medio de la formación de líderes, sensibles a las diferentes realidades del ser humano, comprometidos con la sociedad, con sentido de identidad, pertinencia, conciencia crítica, tolerancia, solidaridad; con alta capacidad profesional y en búsqueda de excelencia, capaces de iniciar procesos creativos y colectivos de transformación social.

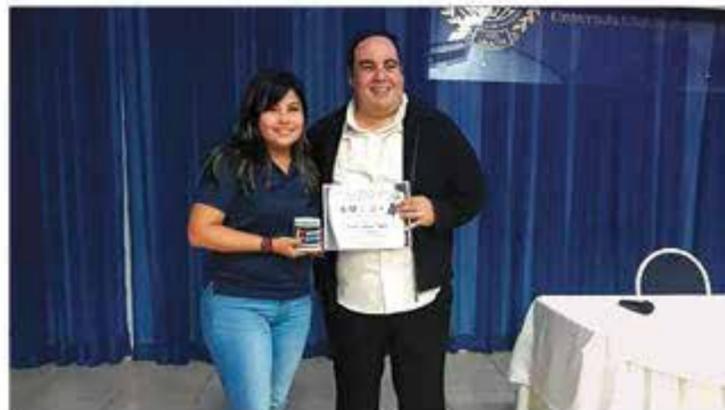


**RESULTADO**

La cantidad de participantes del Proyecto durante el II semestre 2017 fue de 277 estudiantes y 40 estudiantes en I semestre 2018 distribuidos en Facultades de Administración de Empresas y Contabilidad, Ciencias de la Educación, Administración Pública, Economía y Humanidades.

Algunos de los proyectos que se desarrollaron en la escuela de líderes fueron:

- 1) Módulo de Emprendimiento (auspiciado por BANESCO)
- 2) Taller y Conferencia "Los Objetivos de Desarrollo Sostenible"
- 3) Módulo de Liderazgo
- 4) Gira Académica "Habilidades para la vida"



Proyecto: Mejoramiento de la Infraestructura Deportiva, Recreativa y Residencial de Vida Estudiantil de la UNACHI

**META**

Construcción del Complejo Deportivo Universitario, que consta de cuatro etapas. En el 2018, corresponde la II etapa: Cancha de Baloncesto.

**RESULTADO**

El proyecto lleva una ejecución acumulada en un 40% con

miras al 100% de ejecución, según los avances que requiera cada etapa.



Proyecto: Desarrollo de programas de Intercambio Académico, Cultural y Deportivo del Estamento Estudiantil

**META**

Incrementar la participación estudiantil en actividades de intercambio Académico, Cultural y Deportivo.

**RESULTADO**

-Participación en "VII Juegos Deportivos Universitarios Centroamericano - JUDUCA" del 16 al 22 de abril 2018, en la Universidad de Panamá, Ciudad de Panamá.



QUINTO AÑO DE GESTIÓN  
2017-2018



EJE EXTENSIÓN  
ESTAMOS TRABAJANDO PARA TI

Proyecto: Fortalecimiento de los programas de Extensión Universitaria a través de la Gestión de Recursos por medio de los Convenios Nacionales e Internacionales

**META**

Promover la movilidad en los tres estamentos universitarios.

**RESULTADO**

Es un proyecto que ha mostrado un alto porcentaje de cumplimiento en la ejecución de Convenios Nacionales e Internacionales por parte de Vicerrectores, Decanos Directores de Escuelas y Departamentos.

Entre los resultados obtenidos de estos convenios podemos mencionar: el intercambio de experiencias, documentos, información y conocimiento de los logros y resultados de las investigaciones llevadas por cada una de las partes.

Algunos de los convenios vigentes entre UNACHI e Instituciones Gubernamentales y Privadas son:

- 1) Caja del Seguro Social - UNACHI 2017-2022.
- 2) Servicio Nacional de Fronteras - UNACHI 2018-2023.
- 3) Feria Internacional de David - UNACHI 2017-2022.
- 4) Energía Natural S.A. 2017-2022.
- 5) Fundación Universitaria Iberoamericana 2017-2022.

Proyecto Ejecutado al 100%



Participación de la Vicerrectoría de Extensión en el Stand de la Unión Latinoamericana de Extensionistas Universitarios en el Congreso Internacional de Extensión en Nicaragua, en 2017.

Proyecto: Desarrollo del Sistema Integrado de Extensión de la UNACHI

**META**

Capacitar y actualizar a los docentes universitarios en el eje de la extensión universitaria para el desarrollo de las diferentes actividades de extensión docente.

**RESULTADO**

Una de las áreas que más contribuye a la formación integral de los profesionales, es la que promueve actividades de extensión y servicio social donde participan universidad-sociedad. En este último año, los estudiantes han desarrollado los siguientes proyectos de labor social:

- 1) CRUTA - Proyecto Reforzamiento de Informática para los estudiantes de Pre Kinder.
- 2) Proyecto: Incidencia de Parasitosis en Niños de las Aldeas SOS.
- 3) Proyecto: Alimentación y Nutrición con Salud Emocional para las Escuelas Primarias de la Provincia de Chiriquí.
- 4) Proyecto: Estudio de Caso Costa Rica y Panamá, sobre el impacto de la mano de obra Ngäbé Bugle en la producción Cafetalera.
- 5) Capacitación y docencia a adultos mayores en programas del Ministerio de Desarrollo Social (MIDES).
- 6) Programa enfocado a la prevención y comportamientos antisociales en adolescentes en riesgo social de la Provincia de Chiriquí.
- 7) Asistencia a la Asamblea del Sistema Centroamericano de Relación Universidad - Sociedad (SICAUS) sobre Formulación de Proyectos y Gestión de Resultados en Guatemala, vinculando a la Universidad Autónoma de Chiriquí para desarrollar la Extensión Universitaria.
- 8) Participación en actividades de protocolo de negocios

nacionales e internacionales en la Cámara de Comercio, Feria de David.

Proyecto ejecutado al 95%

Proyecto: Extensión Universitaria vinculadas a las Actividades de Políticas Públicas

**META**

Replantear las actividades extensionistas universitarias mancomunándolas con las políticas públicas, especialmente unir fuerzas en los temas de descentralización, acción ciudadana y responsabilidad social, implementando proyectos de desarrollo comunitario protagonizado por los diferentes actores sociales, principalmente los estudiantes universitarios; aunado a esto, identificar líneas de extensión por área de especialidad para desarrollar los proyectos, actividades y programas.

**RESULTADO**

Como resultado de las actividades de este proyecto se dieron las siguientes experiencias:

- 1) Vinculación de la Universidad Autónoma de Chiriquí con la Universidad de San Buenaventura en Bogotá, República de Colombia: en este marco de intercambio se desarrollaron proyectos de cooperación académica, social e investigativa; intercambio de conocimientos y buenas prácticas extensionistas, que fortalecieron la gestión en ambas instituciones.
- 2) Participación en el "Encuentro sobre Políticas, Avances y Proyecciones de la Extensión Universitaria - Experiencia de Países Centroamericanos y Panamá". Organizado por la Facultad de Administración Pública de la Universidad de Panamá; actividad que contó con la participación de las Universidades Públicas de Centroamérica y Panamá.
- 3) Capacitación a docentes y profesionales para definir proyectos de extensión.
- 4) Capacitación en la Sesión de Inducción de la Convocatoria Pública de Apoyo al Fortalecimiento de Centros de

Pensamiento Nacionales en Panamá, SENACYT.

Proyecto ejecutado en un 100%.

Proyecto: Sistema de Educación Continua

**META**

Desarrollar programas de educación permanente como cursos, seminarios, perfeccionamientos y capacitaciones, requeridas o sustentadas a través de una demanda o necesidad advertida.

**RESULTADO**

Capacitación a docentes y profesionales en diferentes seminarios y diplomados:

- 1) Seminario Internacional de Extensión Dialógica y Crítica.
- 2) Seminario de Elaboración de Proyectos de Extensión.
- 3) Seminario de Seguimiento y Monitoreo de Proyectos de Extensión en Territorio.
- 4) Diplomado Internacional de Extensión con Énfasis en Metodologías Grupales.

Implementación de talleres, cursos, seminarios vinculados al fortalecimiento del folklore, pintura y coros:

- 1) Seminario percusión folclórica / confección de máscaras de diablicos / trabajo en tela y plastilina.



- 2) Taller Desarrollo y eficiencia vocal.
- 3) Taller de técnica básica y técnica vocal coral y montaje de repertorio latinoamericano y africano.
- 4) Curso de Reclutamiento para nuevos miembros de la Banda Sinfónica y Grupo de Cuerdas.
- 5) Talleres de percusión a la comunidad estudiantil y asesoramiento a 5 escuelas.
- 6) Taller de voz y canto folklórico a las escuelas.
- 7) Programa de resocialización por medio de la cultura y el folklore a beneficio del sistema penitenciario, en convenio con la UNACHI.

En la Universidad Popular de Alanje (UNIPAL) se ofrecieron las siguientes capacitaciones y talleres:

- 1) Artesanías en tejas.
- 2) Informática básica.
- 3) Rebozo en polleras panameñas.
- 4) Manualidades (confección de camisolas y tembleques).
- 5) Tejas en relieve y pintura.
- 6) Confección de mundillo: trencillas anchas.

Proyecto ejecutado en un 100%.



#### RESULTADO

Como proyecto, su gestión procura sobrepasar el reporte estadístico del egresado, para lo cual se han desarrollado diferentes actividades a saber:

- 1) Apertura de la Primera Feria de Empleo con la presencia de 17 empresas reconocidas. Realizada en la Universidad Autónoma de Chiriquí.
- 2) Adquisición de un autobús, gestionado por la Comisión de Graduados de la UNACHI.
- 3) Celebración de la Segunda Feria de Empleo con la asistencia de 24 empresas.
- 4) Formulación del Proyecto para la Creación de una Plataforma Bolsa de Empleo UNACHI.
- 5) Proyecto 2018 Saneamiento Integral de las Quebradas Urbanas de la Ciudad de David, Provincia de Chiriquí. En su fase inicial, especialistas en distintas ramas determinarán la condición ecológica del agua de la quebrada San Cristóbal.

Para el año 2017, tenemos un total de 2,696 nuevos profesionales. Proyecto Ejecutado en un 85%.

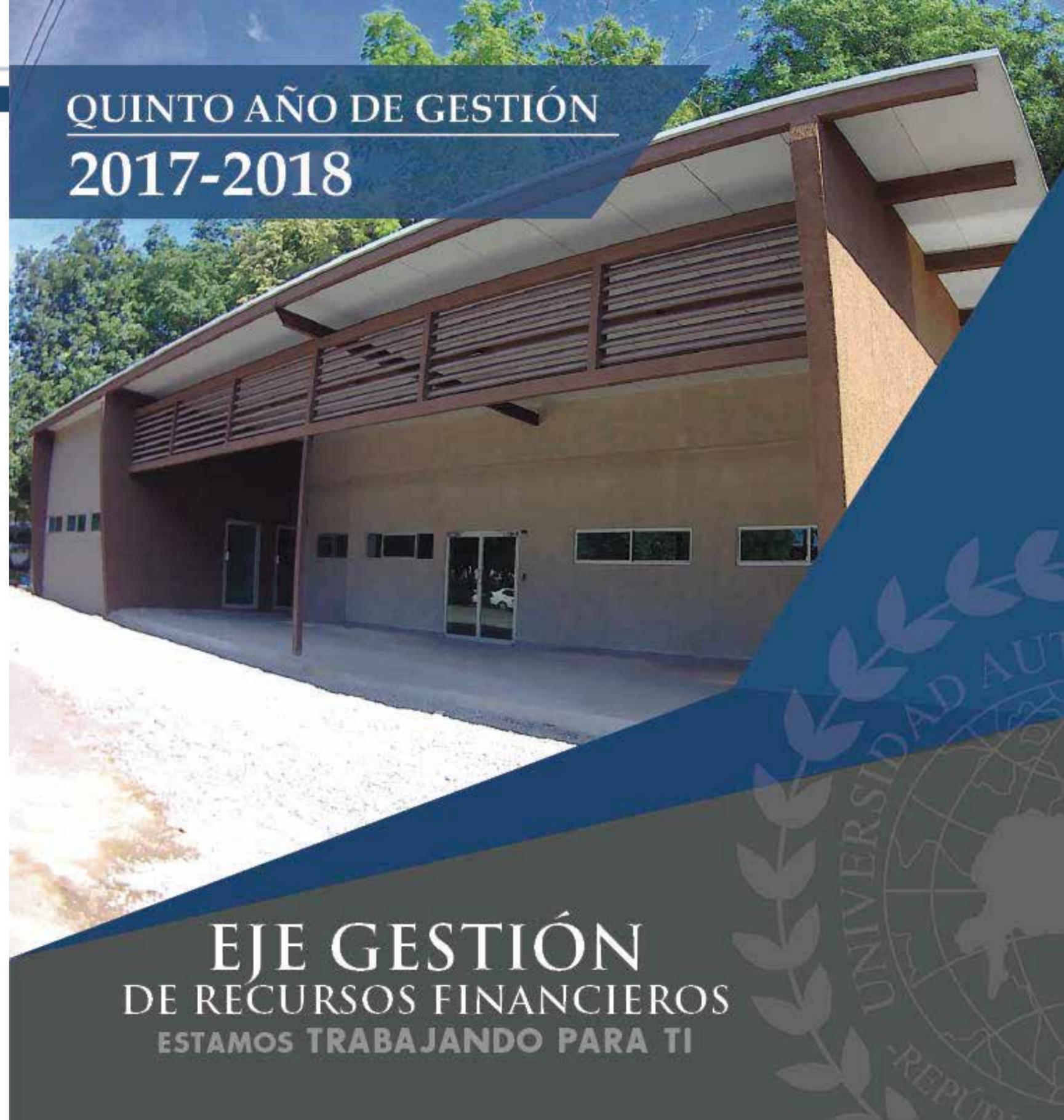


Proyecto: Actualización Estadística del Egresado

#### META

Fortalecer los vínculos de la Universidad con los graduados.

## QUINTO AÑO DE GESTIÓN 2017-2018



EJE GESTIÓN  
DE RECURSOS FINANCIEROS  
ESTAMOS TRABAJANDO PARA TI

**Proyecto: Creación, Actualización e Implementación de Políticas y Reglamentos de Desarrollo de la Gestión Institucional**

**META**

Diseñar e implementar políticas y reglamentos que fortalezcan la gestión administrativa.



**RESULTADO**

100% ejecutado.  
En este período se formalizaron ante los Órganos de Gobierno de la Institución: 18 reglamentos y 4 políticas institucionales.  
Para efecto de consultas digitales, tanto de Leyes, Políticas y Reglamentos, pueden ser localizadas en el sitio web de la UNACHI - Sección de Transparencia.

**Proyecto: Plan de Contingencia y Gestión de Riesgos para los Laboratorios de la UNACHI**

**META**

Desarrollo de medidas de seguridad en los laboratorios de la UNACHI.

**RESULTADO**

100% ejecutado.  
Para este año, la ejecución y seguimiento del plan de contingencia aprobado en Consejo Administrativo, fue

ejecutado en su totalidad.

**Proyecto: Estructura Organizacional y Funcional de la UNACHI**

**META**

Analizar la Estructura Organizacional, rediseñarla y formalizarla, ante el Consejo Administrativo de la Institución.

**RESULTADO**

100% estructura aprobada en Consejo Administrativo N°3 del 8 de junio de 2017.



**Proyecto: Diagnóstico y Plan de Acción para el seguimiento y mejora del Clima Organizacional**

**META**

Realizar medición del clima organizacional y desarrollar acciones con base en esa evaluación.

**RESULTADO**

100% ejecutado.  
Se cuenta con el informe del diagnóstico y los ejemplares impresos.



**Proyecto: Capacitación Integral para el Personal Administrativo**

**META**

Capacitar el 100% del personal administrativo que labora en la Universidad Autónoma de Chiriquí; tomando en consideración los resultados obtenidos con el Instrumento de "Diagnóstico de Necesidades", en conjunto con los resultados obtenidos en la Evaluación de Desempeño del personal administrativo.

**RESULTADO**

100% ejecutado.  
El plan de capacitación que lleva a cabo la sección de Capacitación de la Dirección General de Recursos Humanos para los colaboradores de la institución, se realiza tomando en cuenta las competencias, áreas afines y son enfocadas en

dar calidad institucional por parte de nuestros funcionarios. Para el 2017, los colaboradores se capacitaron en temas tales como:

- 1) Gestión del talento humano.
- 2) Servicio, atención y cultura institucional.
- 3) Imagen personal e imagen profesional.
- 4) Administración del tiempo.
- 5) Informática básica.



**Proyecto: Fortalecimiento del Capital Humano a través de Convenios Nacionales e Internacionales**

**META**

*Convenios Nacionales:*  
Fortalecer la imagen de nuestra casa de estudios, estableciendo vínculos con nuestra comunidad, a través del desarrollo de proyectos y programas académicos y de investigación.

*Convenios Internacionales:*  
Potenciar el Capital Humano de la UNACHI, por medio de los beneficios que otorgan los Convenios con Entidades Internacionales.

**RESULTADO**

100% ejecutado.

**Convenios Nacionales:**

Existe un total de 39 convenios nacionales, refrendados por la Contraloría General de la República al mes de marzo 2018, y 10 nuevos convenios:

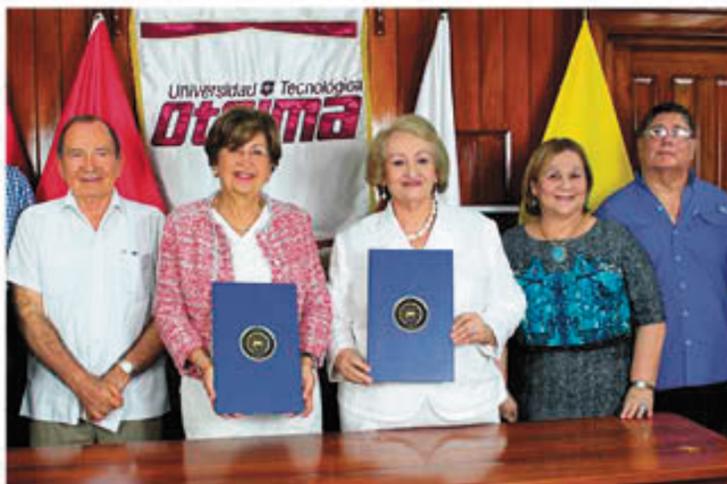
- 1) Universidad Tecnológica Oteima
- 2) Servicio Nacional de Fronteras (SENAFRONT)
- 3) Ministerio de Desarrollo Social
- 4) Caja de Seguro Social
- 5) FUNIBER (Fundación Universitaria Iberoamericana)

En trámite, aprobados por Consejo :

- 1) Ministerio de Educación
- 2) Universidad Marítima Internacional de Panamá
- 3) Fundación Casa Taller
- 4) El Hombre de la Mancha
- 5) Ministerio de Gobierno

**Convenios Internacionales:**

Nuestra casa de estudios Superior, a la fecha cuenta con 19 convenios en donde se ha acordado la colaboración entre universidades extranjeras de movilidad académica, pasantías de investigación y de estudios; estos se encuentran registrados en la sección de transparencia de la UNACHI.

**Proyecto: Presupuesto Institucional Anual****META**

Formular el presupuesto institucional con base en la planificación operativa anual de cada unidad académica y administrativa, en función del Plan de Desarrollo Institucional.

**RESULTADO**

El presupuesto anual se ha ejecutado de acuerdo al cronograma planificado un 100%.

Entre las acciones desarrolladas están:

- 1) Capacitación del personal designado de las unidades ejecutoras para la formulación de los Planes Operativos Anuales.
- 2) Elaboración del anteproyecto de presupuesto por unidad ejecutora con base en los Planes Operativos Anuales.
- 3) Compilación y formulación del Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2019.
- 4) Aprobación del presupuesto por los Órganos de Gobierno de la Institución.
- 5) Pendiente a la fecha sustentación ante el Ministerio de Economía y Finanzas y la Asamblea Nacional.

**Proyecto: Construcción y Adecuación de Espacios para Bibliotecas de la UNACHI****META**

Proporcionar los espacios necesarios – de acuerdo con estándares presentados para bibliotecas – dentro del Campus, Centros Regionales y Extensiones.

**RESULTADO**

Se culminó al 100% con la adecuación e instalación del mobiliario y equipo de oficina.

En total UNACHI cuenta con 10 bibliotecas habilitadas en cuanto a espacio físico y adecuaciones según requerimientos.

**Proyecto: Programa de Inversión para atender las Adecuaciones de las Instalaciones o Espacios Físicos****META**

Desarrollar planes operativos por unidades de acuerdo a sus necesidades.

**RESULTADO**

Haremos mención de los proyectos ejecutados al 100%

según partida presupuestaria aprobada:

- 1) Adecuaciones a los espacios de acceso a la Universidad, para personas con capacidades especiales.
- 2) Remodelación de la cafetería de la Facultad de Ciencias Naturales y Exactas de la UNACHI.
- 3) Remodelación de los baños de Humanidades.
- 4) Mejoras al sistema eléctrico del edificio de Enfermería.
- 5) Unidad de emergencias móvil (ambulancia).
- 6) Adecuación del primer nivel del Parque Científico (obra civil).
- 7) Adquisición de aula móvil de tecnología.
- 8) Mejoras eléctricas de planta baja del Parque Científico del nivel 00.
- 9) Instalación de butacas para auditorio del Parque Científico y mobiliario administrativo.
- 10) Mobiliario de genética del Parque Científico.
- 11) Antena de la radio universitaria.
- 12) Planos para la Facultad de Medicina.
- 13) Planta de lácteos.
- 14) Primera etapa de edificio de 18 aulas.
- 15) Auditorio primera etapa de Barú.
- 16) Edificio de 12 aulas, Centro de Investigación e Idiomas en Barú.
- 17) Construcción de cerca perimetral del CRUBA.
- 18) Primera fase de construcción de auditorio de CRUCHIO: estudios, desarrollo de planos, aprobación de planos y primera fase (excavaciones, rellenos, mejoramiento de suelo, cimientos, fundaciones y muro de contención





Proyecto: Construcción Equitativa de Aulas para las Diferentes Unidades Académicas

**META**

Dotar de espacios suficientes para la labor docente.

**RESULTADO**

Luego de levantado el perfil de las necesidades en este período se culminó con:

- 1) 12 aulas (100% en cimientos y estructura en CRUBA).
- 2) 18 aulas en el Campus Central UNACHI (80% en avance estructural).



Proyecto: Adecuación de las Colecciones Bibliográficas de Acuerdo con la Oferta Académica

**META**

Proveer a cada una de las Bibliotecas del Campus, Centros Regionales y Extensión; la bibliografía actualizada, acorde con cada una de las materias de las 38 carreras que se dictan en la UNACHI.

**RESULTADO**

Con un avance de ejecución de un 87.5% Las actividades anuales son cíclicas; entre las actividades realizadas tenemos:

- Realización expurgo de la colección completa de la biblioteca, Dr. Roberto Jaén y Jaén, para establecer: bibliografía desfasada, obras nunca consultadas, obras en mal estado que requieren reparación, realización del inventario de descarte; adquisición de bibliografía actualizada, de acuerdo a los planes de estudio de cada carrera.
- Adicionalmente, se ha dado respuesta a la demanda a través de la biblioteca virtual.



Proyecto: Divulgación y Capacitación para el Uso de las Bases de Datos Digitales

**META**

Establecer de manera permanente un Programa de

inducciones en el uso de las Bibliotecas Virtuales, que incluya a los tres estamentos: docentes, estudiantes y administrativos.

**RESULTADO**

El proyecto para este periodo 2017 - 2018, tuvo una ejecución del 100%, y entre las actividades que se mantienen de manera cíclica:

- 1) Elaboración de un cronograma de capacitaciones.
- 2) Diseño y puesta a punto de un manual de instrucciones para el uso de las Bibliotecas Virtuales.
- 3) Diseño y aplicación de una encuesta evaluativa de la inducción realizada.

Proyecto: Clínica Institucional de servicios primarios

**META**

Proporcionar una atención primaria de salud en la UNACHI.

**RESULTADO**

100% ejecutado.  
- Se mantiene en la Clínica Universitaria, la designación de



personal especializado y una odontóloga que dirige la Clínica Odontológica, con una secretaria 8 horas diarias.

- Cobertura en diferentes eventos deportivos en el Campus de UNACHI, contando a su vez; con la ambulancia para dar asistencia médica inmediata.
- Se trabaja acorde con las Normas y Procedimientos establecidos en función de las exigencias legales y servicios de salud.

Proyecto: Plan para la Adquisición y Equipamiento de Recursos Tecnológicos para los Laboratorios de las Unidades Académicas

**META**

Satisfacer a los usuarios con la disponibilidad de equipos, recursos y materiales utilizados en los laboratorios.



**RESULTADO**

Proyecto ejecutado al 100% según diagnóstico realizado y conforme partida presupuestaria asignada.

Proyecto: Plan para el Mantenimiento preventivo de los Recursos Informáticos y Especializados de la UNACHI

**META**

Mantenimiento de los laboratorios y talleres con la debida renovación y adecuación.

**RESULTADO**

100% ejecutado.

- Manual de procedimientos aprobado.
- Correspondiente cronograma de mantenimiento al día.
- Registros de fichas técnicas por equipo evaluadas.
- Informe de inventario anual.



Proyecto: Programa de Rediseño presupuestario para los Centros Regionales y Extensión en las Labores de Docencia, Investigación y Extensión Universitaria

**META**

Implementar la descentralización presupuestaria de los Centros Regionales y Extensión.

**RESULTADO**

Se espera nuevas disposiciones del MEF respecto al nuevo sistema financiero gubernamental.

Proyecto: Programa de implementación de la Descentralización presupuestaria de los Centros Regionales y Extensión

**META**

Implementar la descentralización presupuestaria de los Centros Regionales y Extensión.

**RESULTADO**

Proyecto ejecutado al 75%

- Se elaboraron políticas y reglamentos para la descentralización presupuestaria.
- Se espera nuevas disposiciones del MEF en cuanto al nuevo sistema financiero gubernamental.

Proyecto: Gerencia por Resultado

**META**

Ejecución eficiente de los proyectos e indicadores propuestos, para el logro de los objetivos institucionales y la calidad de la Educación Superior.

**RESULTADO**

Proyecto ejecutado al 100%.

Luego de la aprobación del Plan de Desarrollo Institucional por el Consejo Administrativo en el año 2016, el proyecto ha mostrado una ejecución eficiente en las actividades anuales subsiguientes como:

- 1) Cumplimiento de la Actividades Anuales del PDI, programadas para el año 2017-2018.
- 2) Reporte del Porcentaje de cumplimiento y logros de indicadores y objetivos del Plan de Desarrollo Institucional.
- 3) Presentación del informe de ejecución anual de los proyectos, por Eje Estratégico.
- 4) Redacción del Informe de Rendición de Cuentas 2016-2017, y divulgación externa realizada a través del Periódico La Prensa, el 9 de agosto de 2017.

Proyecto: Sistema Integral de Gestión de Calidad

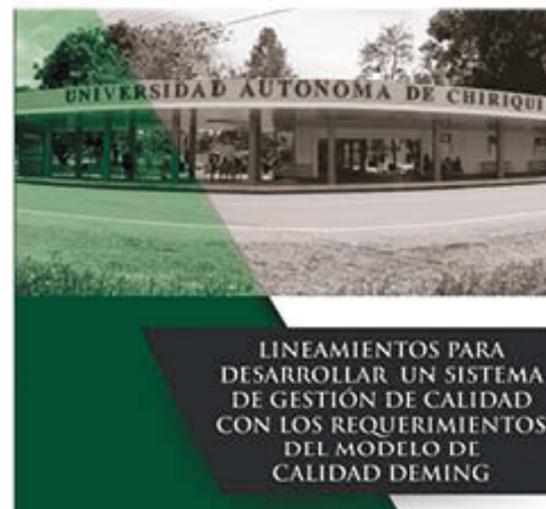
**META**

Ejecutar planes de acción basados en la evaluación realizada.

**RESULTADO**

Este proyecto tiene un nivel de ejecución del 72%. A la fecha, se han realizado las siguientes actividades como parte del plan de acción 2017-2018:

- 1) A mediados de 2017, se establecieron las directrices o lineamientos en la Institución, para implementar el Sistema de Gestión de la Calidad, a través de las exigencias de la Norma ISO 9001-2015; sistema que se fundamenta en el enfoque a proceso.
- 2) Según requisitos de la norma seleccionada.
- 3) Como Plan de Acción, ya se cuenta con el Manual de Procedimientos de la Dirección de Planificación.



Proyecto: Gestión de los Servicios de Cafetería Institucional

**META**

Mejorar la calidad del servicio que ofrecen las Cafeterías institucionales.

**RESULTADO**

Proyecto ejecutado al 100%.

- 1) Remodelación del área de cocina de Cafetería Central.
- 2) Aprobación del reglamento para el funcionamiento interno y operativo de los servicios e instalaciones del Departamento de Cafeterías.
- 3) En ejecución y seguimiento, según reglamento aprobado en Consejo.
- 4) Apertura de la nueva cafetería de la Facultad de Ciencias de la Educación.



Proyecto: Adecuación y Correspondencia de las Contrataciones con la Formación académica y la Experiencia

**META**

Asignación de funciones al personal administrativo, de acuerdo con su formación académica y profesional.

**RESULTADO**

100% de la estructura de personal fue evaluada durante este periodo. 95% de las contrataciones tienen correspondencia con el cargo y de acuerdo con su formación profesional y experiencia.

Proyecto: Sistema de Gerencia de Información Integral de Comunicación Interna y Externa

**META**

Desarrollar canales de comunicación internos y externos para la gestión institucional.

**RESULTADO**

Este proyecto mantiene un 100% ejecutado y cuenta con las siguientes herramientas tecnológicas:

- 1) Página web
- 2) Correos institucionales
- 3) Agenda digital
- 4) Libreta electrónica de calificaciones
- 5) Murales acrílicos informativos en las diferentes Facultades.

A nivel externo, se cuenta entre los principales usos:

- 1) Página web
- 2) Presencia en redes sociales
- 3) Boletines circulados
- 4) Radio universitaria

Proyecto: Actualización e implementación del Manual de Cargos y Escala Salarial

**META**

Contar con un instrumento actualizado y acorde con las necesidades institucionales y cumplir con un indicador del plan de mejoramiento institucional.

**RESULTADO**

Proyecto ejecutado al 100%.  
El Manual Descriptivo de Cargos de la Universidad Autónoma de Chiriquí, fue aprobado en el Consejo Administrativo Extraordinario del 3 de Agosto de 2015.

Proyecto: Manuales de Procedimiento de la UNACHI

**META**

Elaborar un compendio en forma ordenada, secuencial y

detallada de los procedimientos que se realicen al interior de las unidades académicas y administrativas de la institución, para crear, diseñar y rediseñar los manuales de procedimientos en cada unidad.

**RESULTADO**

El proyecto se encuentra en la agenda de presentación de las guías ante el Consejo Administrativo; en estas se detallan los procedimientos y parámetros para la elaboración de manuales de procedimientos; de igual manera, se presentará el primer manual de procedimientos que será de referencia, para el desarrollo de los demás manuales institucionales. Después de esta presentación y validación, se procederá al desarrollo de los manuales de procedimientos institucionales de las unidades tales como: Dirección de Recursos Humanos, Dirección de Finanzas y Secretaria General, en cumplimiento de los requerimientos del Consejo Nacional de Acreditación Universitaria de Panamá (CONEAUPA).

Proyecto: Sistema de Evaluación del Desempeño Administrativo

**META**

Aprobación e implementación del Sistema de Evaluación del desempeño por competencia.

**RESULTADO**

Proyecto ejecutado al 100%.  
En el año 2017, se evaluó al personal eventual y permanente, para este año 2018 se empezarán las evaluaciones entre los meses de junio y julio.



QUINTO AÑO DE GESTIÓN  
2017-2018



EJE INVESTIGACIÓN  
ESTAMOS TRABAJANDO PARA TI

Proyecto: Financiamiento externo para apoyar la investigación por área de especialidad

**META**

Este proyecto está enmarcado en los indicadores 59, 80 y consta de tres fases:

- a) Elaboración de lista de posibles convenios y programas de subsidios para investigación.
- b) Contacto a organismos para financiamiento externo de investigación.
- c) Establecimiento de convenios para declaración de responsabilidades y derechos sobre la investigación. Este proyecto es cíclico, se realizan las tres fases cada año con un cumplimiento de 100%.

**RESULTADO**

En este momento se encuentran en cumplimiento de 100% todas las etapas de este proyecto.

En la página web se encuentra la lista de los convenios nacionales e internacionales para descarga.

Es importante resaltar el convenio con SENACYT para la inserción de becarios con el objetivo de contribuir con el desarrollo de nuevas líneas y grupos de investigación.



Convenios con la Ciudad del Saber nos han permitido, desarrollar foros sobre redacción de artículos científicos, cursos y capacitaciones a los tres estamentos universitarios en temas de importancia regional, como lo son la salud, las cuencas hidrográficas, restauración de ecosistemas, entre otros.



Proyecto: Equipamiento tecnológico para apoyar la investigación

**META**

Este proyecto responde a los indicadores 73 y 74:

- a) Diagnóstico recursos tecnológicos y de comunicación existentes, b) Definición de las necesidades en cuanto a los recursos tecnológicos y de comunicación, y c) Planificación de la adquisición de nuevos recursos tecnológicos de comunicación como apoyo a la investigación. Estas fases se cumplen anualmente, es un proyecto cíclico, y en los informes anteriores se ha cumplido en un 100% y en los años 2017 - 2018 también.

**RESULTADO**

En el periodo del 1 de junio 2017 al 1 de junio de 2018, se tramitaron requisiciones para equipos de laboratorio,



tecnológicos, útiles y materiales para los centros de investigación. En el año fiscal 2017, se presentó la propuesta del proyecto titulado: Fortalecimiento de la Investigación en Agrobiotecnología mediante equipamiento del Parque Científico y Tecnológico de la UNACHI. Este proyecto fue adjudicado, mediante Contrato por Mérito No. 121-2017-4-EIE17-016, por un monto de B/.500.000.00, su ejecución se inició el 27 de noviembre de 2017 y se extenderá por un periodo de 36 meses. La primera partida del desembolso correspondiente al 50%, fue invertida en la adquisición de algunos de los equipos tecnológicos, suministros, instalación y capacitación que se requieren para el desarrollo de la investigación como: incubadora de protocolo avanzado de seguridad, cabina de seguridad biológica clase II tipo a2, centrífuga de mesa refrigerada, mufla, hornos de convección mecánica con aire forzado, sistema kjeldahl semiautomático para análisis de nitrógeno, espectrofotómetro de absorción atómica por llama (aire-acetileno y óxido nítrico - acetileno) con automuestreador y suministros de gases, microscopio vertical de contraste de fase con cámara digital y software para captura de imagen.

Proyecto: Actualización y creación de las políticas, reglamentos, procedimientos e instructivos que promuevan la investigación

**META**

Este proyecto está enmarcado en los indicadores 50, 51, 52, 55, 56, 58, 70; consta de varias etapas:

- a) Revisión de las políticas y reglamentos de investigación existentes, b) Adecuación de las políticas reglamentos y líneas de investigación a la misión y visión de la institución, c) Aprobación e implementación de las políticas, reglamentos y líneas de investigación, d) Divulgación de las políticas, reglamentos y líneas que regulan el desarrollo de la investigación.

**RESULTADO**

Se cuenta con un avance en todas las fases de un 100%. En la página web institucional se muestra todo lo aprobado y está habilitado para descargar.

CÓDIGO DE LA INVESTIGACIÓN EN LA UNACHI



Proyecto: Base de datos de los investigadores de la institución

**META**

- Este proyecto responde al indicador 84; consta de tres fases:
- a) Recolección de información de los investigadores y sus generales de la UNACHI.
  - b) Registrar los reconocimientos que externamente se otorgan a nuestros investigadores o investigaciones.
  - c) Digitalizar la lista de los investigadores y sus generales.



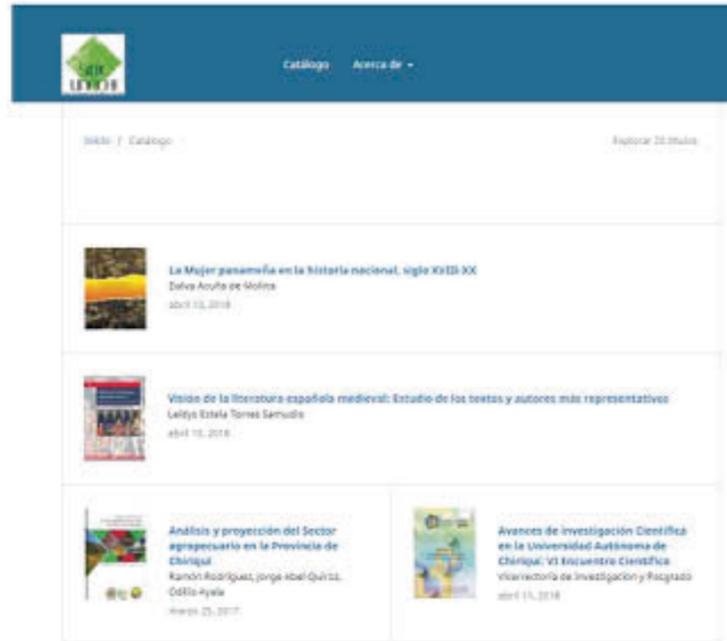
**RESULTADO**

En este momento se encuentra en un cumplimiento de 100%; todos los investigadores que se han encuestado ya fueron digitalizados sus datos, en la base de datos y con la evidencia de los reconocimientos, externamente, recibidos por sus labores de investigación.

Proyecto: Reorganización de la información de investigación e innovación publicada en la Web Institucional y creación de Revistas Científicas de la Institución

**META**

- Este proyecto está enmarcado en los indicadores 82 y 83; consta de 7 fases:
- a) Elaboración de lista actualizada de las investigaciones inscritas.
  - b) Reorganización de la información de investigación e innovación en la página web.
  - c) Creación del sello editorial SIDIC.
  - d) Capacitación en redacción de artículos científicos a los investigadores.
  - e) Divulgación del proyecto de las revistas a la comunidad universitaria.
  - f) Evaluación por cada volumen de las revistas académicas.
  - g) Promoción de la publicación en revistas institucionales para que cumplan con estándares de calidad.



**RESULTADO**

Actualmente se han realizado todas las fases con un avance del 100% para cada una de ellas. Dentro de los avances es importante mencionar que la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado, cuenta con un sello editorial debidamente inscrito en las instancias nacionales y con una revista llamada Vivencias, Filosofía y Ciencia, la cual cuenta con tres volúmenes. El Sello SIDIC, en cumplimiento con la política de investigación N°17, ha publicado desde el año 2014 a la fecha, veinte (20) libros y ha colaborado con cinco revistas. Ellas son: Vivencias, Filosofías y Ciencia, Mente Humanística, Ingenio Social, Economía Plus y Puente Biológico.



Proyecto: La Investigación formativa como una estrategia para la formación de investigadores

**META**

- Este proyecto está enmarcado en los indicadores 53, 77, 78; dicho proyecto consta de 5 fases:
- a) Realización de un diagnóstico referente a capacitación

en proyectos de investigación formativa con los diferentes estamentos de la Universidad.

- b) Sensibilización a los estamentos docente, estudiantil y administrativo, en proyectos de investigación haciendo énfasis en investigación formativa.
- c) Diseño de programas de capacitación en proyectos de investigación formativa para docentes, administrativos y estudiantes.
- d) Capacitación a docentes, estudiantes y administrativos en investigación formativa.
- e) Reconocimiento público a las mejores investigaciones formativas de la UNACHI.



**RESULTADO**

El factor 2 del PMIA, ha realizado algunas campañas de sensibilización en los últimos cuatro años, la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado ha realizado dos Encuentros Científicos y tres Congresos Científicos bajo esta administración. La comisión consideró que puede asumirse, como otra actividad para sensibilizar, la fase C de diseño de

los programas de capacitación; cuenta con un 100% de avance, ya que se cuenta con los programas aprobados por las instancias correspondientes. También se han realizado este verano 2018, capacitaciones a docentes y administrativos en el campus Central y en CRUCHIO en elaboración de anteproyectos de investigación, con una participación de más de 250 personas. En el III Congreso Científico (2017), se reconoció a la Dra. Dalys Rovira.



Proyecto: Regulación y adquisición de recursos institucionales dirigidos a la investigación

**META**

Este proyecto está enmarcado en el indicador 79 y consta de 4 fases:

- a) Evaluar las necesidades de las diferentes unidades.
- b) Elaboración del cronograma presupuestario para investigación.
- c) Confección de requisiciones según ejecución de presupuesto de VIP.
- d) Entrega de insumos para investigación.

**RESULTADO**

Este proyecto cuenta con un 100% de avance en todas las fases, actualmente se está entregando insumos que se han procesado.



**SUBSIDIOS A LA INVESTIGACIÓN**

Uno de los programas de inversión, que recibe una gran acogida entre los investigadores, es el de Subsidios a los Proyectos de Investigación. En el año 2017, se registró una participación de 131 proyectos, procedentes de las áreas de Ciencias Naturales y Exactas; Ciencias Sociales, Humanísticas, Educación, Derecho y Ciencias Políticas; Ciencias Económicas, Administrativas y Contables y Ciencias de la Salud. Se otorgaron 46 subsidios, distribuidos en 21 proyectos de tesis de licenciatura, 12 proyectos de tesis de posgrado, 10 proyectos de investigación de profesores y tres proyectos de investigaciones de administrativos. El monto total que representó este subsidio fue de B/.180,500.00.



QUINTO AÑO DE GESTIÓN  
2017-2018



EJE TECNOLOGÍA  
ESTAMOS TRABAJANDO PARA TI

Proyecto: Mejoramiento continuo de las TIC's en la UNACHI

**META**

Establecimiento de un sistema de mejoramiento continuo de las tecnologías de información y comunicación y adquisición de los recursos de tecnología de información y comunicación.



**RESULTADO**

El proyecto tiene una ejecución del 85% de avance.

Se han realizado mejoras en cuanto a red cableada e inalámbrica, tanto en Campus Central como en Extensiones; se ha hecho instalación y actualización de aplicaciones de ofimática y software aplicado a equipos administrativos y

académicos, al igual que mantenimiento continuo. Se espera la asignación de presupuesto para la adquisición de equipos en área de servidores y redes.

Proyecto: Integración de los Estamentos Universitarios al Uso de las TIC's

**META**

Establecimiento de programas de desarrollo en la utilización de las TIC's y capacitación a los diferentes estamentos en el uso de estas herramientas.



**RESULTADO**

A la fecha se ha ejecutado un 90% de los indicadores de cumplimiento del proyecto.

Se ha realizado el desarrollo de nuevos módulos y sistemas de información en su mayoría en ambiente web y compatible con todo tipo de dispositivos móviles. Al mismo tiempo se ha brindado la debida capacitación a usuarios para su implementación, el uso de correo electrónico y sus respectivas herramientas colaborativas en la institución, sistemas de información y automatización en área, tanto académica como administrativa.

Proyecto: Sistematización de los Procesos Administrativos y Académicos de la UNACHI

**META**

Diseño y Desarrollo de sistemas de información y comunicación integrados, orientados a los servicios administrativos, aunado a una fase de implementación del sistema de información y comunicación de servicios administrativos (*Puesta en Marcha*).

**RESULTADO**

El proyecto tiene una ejecución del 92%.

Se han desarrollado nuevos módulos y sistemas como:

- 1) Homologación con el sistema SAP/ISTMO para administración financiera de la institución - gestión de planificación institucional.
- 2) Sistema de administración de planilla.
- 3) En la parte académica se desarrolla el Sistema de Postgrados y Maestrías, evaluación docente y administrativa, entre otros.

Quedan pendientes sistemas por desarrollar y actualización de nuevas plataformas, entre ellas el sitio web institucional.

