

# 2015-2016

## TERCER AÑO DE GESTIÓN



*Universidad Autónoma de Chiriquí*  
*#EstamosTrabajandoParaTi*



**UNACHI**  
*Hombre y cultura para el porvenir*

*Universidad Autónoma de Chiriquí*

### FICHA TÉCNICA

Páginas: 40

Ejemplares: 5,000

Impreso por: CorPrensa

Agosto 2016

### AUTORIDADES

**Mgtr. Etelvina de Bonagas**

Rectora

**Mgtr. José Coronel**

Vicerrector Académico

**Dr. Roger Sánchez**

Vicerrector de Investigación y Posgrado

**Mgtr. Rosa Anays Moreno Araúz**

Vicerrectora Administrativa

**Mgtr. Miguel Rivera**

Vicerrector de Asuntos Estudiantiles

**Mgtr. Edith Rivera**

Vicerrectora de Extensión

**Mgtr. Blanca Ríos**

Secretaria General

### Publicado por la

**Dirección de Relaciones Públicas**

Director: **Mgtr. Juan Carlos Martínez**

Diseño gráfico: **Mgtr. Gida Grace Guerra**

Redacción: **Mgtr. Maritza Martínez, Mgtr. Pedro Rojas,**  
**y Mgtr. Boris Gómez**

Corrección y estilo: **Mgtr. Rosario Guerra**

Fotografías: **Lic. Eligio Pinto, Lic. Carlos Beltrán,**

**Lic. Cristhian Carrera, Mgtr. Sara Castillo,**

**Lic. Karen Rueda y Lic. Cesar Santos.**

*Colaboración de Unidades  
Académicas y Administrativas*

### COMISIONES ESPECIALES POR EJE ESTRATÉGICO

<b>Eje Docencia:</b>	Mgtr. José Coronel – <i>Coordinador</i> <i>Miembros</i> Profa. Iris de Cumberas Profa. Lorena Membreño Profa. Leila Pitty
<b>Eje Estudiantil:</b>	Prof. Miguel Rivera – <i>Coordinador</i> <i>Miembros</i> Prof. Edgardo De La Torre Profa. Yusbielda Torres de Olmos Prof. Nestor Bonilla
<b>Eje Extensión:</b>	Profa. Edith Rivera – <i>Coordinador</i> <i>Miembros</i> Licdo. Erick Serrano Prof. Diomedes Candanedo Prof. Victor Serrano
<b>Eje Gestión:</b>	Profa. Rosa Moreno – <i>Coordinador</i> <i>Miembros</i> Profa. Miriam Saldaña Prof. Humberto Arce Mgtr. Juan Carlos Martínez Mgtr. Rosemary Hernández Licda. María Cortés Licda. Indira Candanedo Prof. Fátima Pitty Licdo. Raúl Barria Licda. Lizka Bermúdez Licda. Olinda Ríos Licda. Nilka de Serrano Prof. Samuel Quintero Licdo. Sixto Lam Prof. Evelio Arcilla Profa. Iris Fuentes Licda. Nitzia Troetsch
<b>Eje Investigación:</b>	Dr. Roger Sánchez – <i>Coordinador</i> <i>Miembros</i> Profa. Miriam de Gallardo Prof. Miguel Samudio Profa. Cecilia Carrera
<b>Eje Tecnológico:</b>	Mgtr. Carlos Sánchez – <i>Coordinador</i> <i>Miembros</i> Licdo. José D. González Mgtra. Aira Guerra

### EQUIPO TÉCNICO

#### DEPARTAMENTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Licda. Nitzia Troetsch  
Licda. Maritza Martínez  
Licdo. Benigno Delgado  
Licdo. Alan Ledezma  
Licda. Migdalia Samudio  
Lic. Fernando Pitty

#### EQUIPO DE APOYO

Prof. Jorge Contreras  
Prof. Pedro Rojas  
Profa. Rosa Moreno  
Profa. Iris Fuentes  
Profa. Kilmara Castrellón  
Prof. Alexis Flores

## MENSAJE DE LA RECTORA

Presento a la comunidad chiricana y al país en general, el informe de nuestra gestión institucional, realizada en este tercer año de estar frente a la administración de la UNACHI, evidencia el esfuerzo de un equipo integrado por profesionales, quienes reconocen la importancia de desarrollar proyectos que impacten de manera efectiva, en la población educativa y que generen beneficio para toda la comunidad.

Considero oportuno hacer esta rendición de cuenta, basada en las estrategias empleadas para la ejecución del plan de mejoramiento, definido por la evaluación institucional realizada para optar por la acreditación que recibiera la UNACHI de parte del Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación de Universidades de Panamá (CONEAUPA).

Este informe detalla lo realizado de acuerdo con los ejes del plan estratégico, los cuales, a su vez, están en correspondencia con los factores definidos por CONEAUPA para determinar la calidad de los procesos educativos de las instituciones de Educación Superior.

Se observará en este documento las metas y resultados de cada proyecto desarrollado de agosto 2015 a agosto 2016, los cuales indican su porcentaje de avance. Esto se constituye en beneficio para la familia universitaria y la población en general.

Al valorar los logros, puedo asegurarles que vamos por buen camino y con la visión que se requiere para cumplir lo programado que se va consolidando con las obras que establecíamos al inicio del periodo 2013-2018 y con el esfuerzo que los Docentes, Administrativos y Estudiantes han realizado para desarrollar cada uno de los objetivos; con certeza, podremos hablar de la universidad que siempre hemos deseado, la Universidad de primer orden, líder en la Educación Superior.

Este ha sido un año de mucha actividad, logros positivos y beneficios; se ha legalizado la permanencia de más de cuatrocientos docentes y trescientos administrativos, se gestionaron leyes en el nivel de Gobierno Central que benefician a todos en la UNACHI y los Órganos de Gobierno han aprobado acuerdos que orientan el actuar de la actividad administrativa y docente al igual que impactan en el estudiantado.



Es importante resaltar la mejora en el posicionamiento que tuvo nuestra Institución en el ranking internacional Universitario QS, en el que se logró una puntuación favorable y se resaltan los aspectos significativos relativos a los indicadores medidos, donde la puntuación es favorable en más 250 puntos en comparación con los años anteriores. Esto es muestra de la labor que se viene realizando en el área docente, estudiantil, extensión, gestión e investigación; ejes que determinan los cambios, y la orientación que tiene nuestra Universidad con miras al posicionamiento del liderazgo nacional e internacional de la Educación Superior.

Reciban este informe de gestión con el firme e ineludible compromiso de seguir realizando incansables esfuerzos para que la UNACHI sea una Institución de calidad al servicio de la comunidad nacional e internacional que procura el bienestar de la población con base en los principios sólidos de equidad, calidad, superación, desarrollo, liderazgo y mejoramiento continuo.

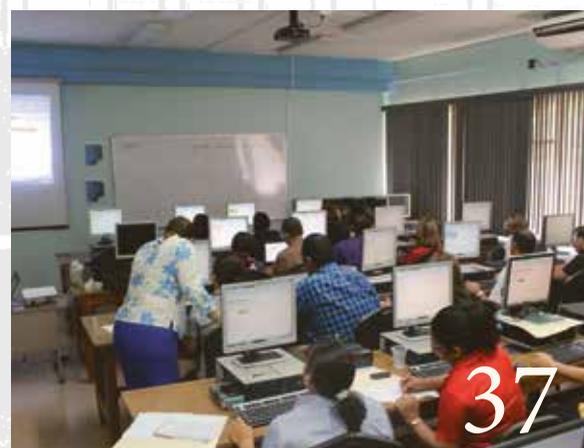
Gracias a todos los que con su irrestricto apoyo han colaborado con el fortalecimiento de la reconocida Universidad Autónoma de Chiriquí.

***Mgtr. Etelvina M. de Bonagas***

*Rectora*

### ÍNDICE

Mensaje de la Rectora	3
Eje Estratégico 1: Docencia	5
<i>Introducción</i>	5
<i>Proyectos</i>	6
Eje Estratégico 2: Estudiantil	11
<i>Introducción</i>	11
<i>Proyectos</i>	12
Eje Estratégico 3: de Extensión	15
<i>Introducción</i>	15
<i>Proyectos</i>	16
Eje Estratégico 4: Gestión de Recursos Financieros	19
<i>Introducción</i>	19
<i>Proyectos</i>	20
Eje Estratégico 5: Investigación e Innovación	31
<i>Introducción</i>	31
<i>Proyectos</i>	32
Eje Estratégico 6: de Tecnología	37
<i>Introducción</i>	37
<i>Proyectos</i>	38





## Eje de Docencia

En el eje 1 se desarrollan 12 proyectos. Temas de gran importancia entre los que se incluyen autoevaluación y acreditación de Carreras de la UNACHI así como la identificación de valores, capacitación, bases de datos, evaluación de los docentes.

El reglamento de carrera docente y su evolución también es uno de los proyectos al igual que la actualización del modelo curricular de la UNACHI.

Además, los proyectos de este eje evalúan y

recomiendan cambios en el perfil del egresado, la oferta académica; la actualización de políticas y actualización académica; la importancia de las Tecnologías de la Información y Comunicación y su aplicación a los programas de posgrado.

El informe que hoy se entrega muestra los avances y los resultados obtenidos en cada uno de los proyectos de este eje.

### PROYECTO

Autoevaluación y Acreditación de las Carreras de la UNACHI



### META

Autoevaluar tres carreras por año en la Universidad Autónoma de Chiriquí.

### RESULTADO

En el periodo comprendido, agosto 2015 – julio 2016, el proceso de autoevaluación en la UNACHI ha sido continuo en las distintas modalidades. El Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria de Panamá (CONEAUPA), ha dado seguimiento mediante sesiones continuas a las comisiones de los cuatro factores. El IV Informe se entregará al PMIA en agosto 2016.

En forma paralela se realizó la autoevaluación de las carreras con el Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA) y el Sistema Centroamericano de Evaluación y Armonización de la Educación Superior (SICEVAES), con el Manual Guía de Evaluación de la Educación Superior de marzo 2013. Con base en este documento al 2015, se evaluaron las carreras de la Licenciatura en Turismo con Énfasis en Hotelería y Restaurante, Hotelería Ecológico y Turismo Histórico y la Licenciatura en Administración Con Énfasis en Gestión de Recursos Humanos.

Para el 2016 se evalúan las carreras con perspectivas de visitas de pares externos como son la Licenciatura en Geografía e Historia, licenciatura en Secretariado Ejecutivo Administrativo y Licenciatura en Derecho y Ciencias Políticas. A su vez las licenciaturas en Inglés, Francés y Recursos Naturales (Humanidades); Biología,

Física y Química (Ciencias Naturales y Exactas); Licenciatura en Administración Pública con Énfasis en Gerencia Estratégica. (Administración Pública).

En este mismo periodo se efectúan la autoevaluación de carreras validando el nuevo modelo de Evaluación por Agrupamiento, desde 2015 en las Facultades de Comunicación Social, Economía y Ciencias Naturales y Exactas: cada una de ellas autoevalúa cuatro carreras (Comunicación Social), dos (Economía) y cuatro (Ciencias Naturales) respectivamente.

Con el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria de Panamá (CONEAUPA) se acredita la carrera de Psicología para agosto de 2016 y seguidamente según el nuevo calendario que se establezca continuará Medicina y Educación.

En agosto 2015 – julio 2016, la Dirección de Evaluación y Acreditación puede afirmar, que a la fecha el logro de este proyecto en cuanto a la Evaluación Institucional, se enmarca en un 80%. En relación con la Evaluación de carreras el porcentaje de avance en este periodo ha sido de un 100%.

### PROYECTO

Valores, costumbres y hábitos existentes en los docentes de la UNACHI



## META

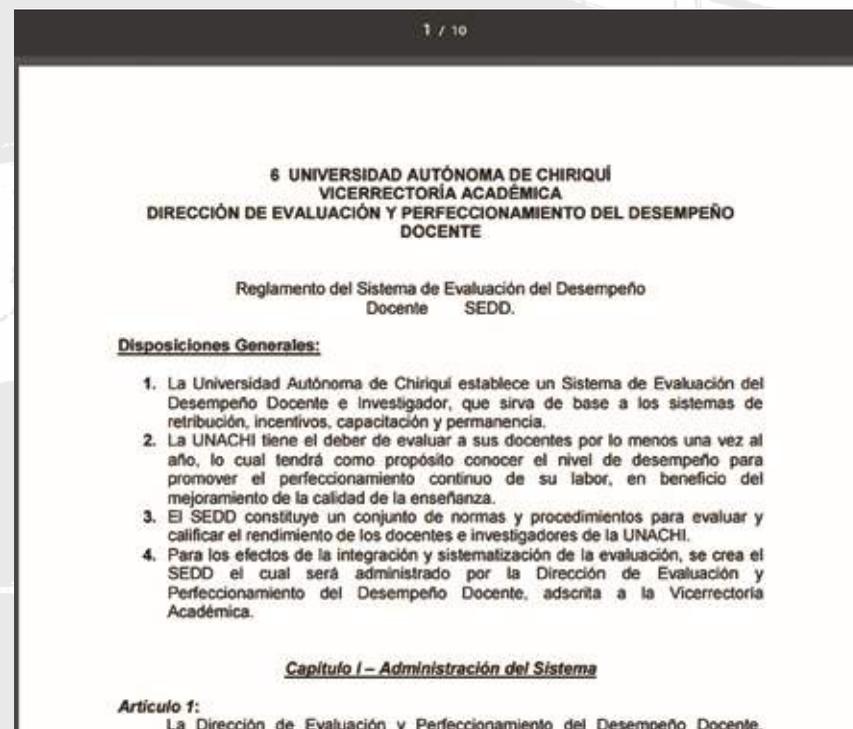
Identificar los Valores, Costumbres y Hábitos en los Docentes de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

## RESULTADO

El proyecto se encuentra con una ejecución del 65%, actualmente se cuenta con el diagnóstico que demuestra los valores, costumbres y hábitos existentes en los docentes de la Universidad Autónoma de Chiriquí. El próximo estudio se aplicará en el año 2017.

## PROYECTO

Reestructuración del Reglamento del Sistema de Evaluación del Desempeño Docente.



## META

Aprobar e implementar el Reglamento para la evaluación del Desempeño Docente.

## RESULTADO

El proyecto tiene una ejecución del 75% que equivale a la elaboración consensuada del documento. Se encuentra, actualmente, en la fase de validación por parte de la comunidad Universitaria, para su aprobación por parte de los Órganos de Gobierno de la Universidad.

## PROYECTO

Base de Datos Digital de los Docentes de la UNACHI



## META

Contar con un Sistema de Base de Datos del Personal Docente Institucional.



## RESULTADO

El proyecto se encuentra con una ejecución del 50%, se realizaron las siguientes actividades:

Solicitud de la confección de una Base de Datos Digital del personal docente, a la Dirección de Tecnología de la Información.

Descripción de campos de datos requeridos para la Base de Datos Digital Docente, a la Dirección de Tecnología.

### PROYECTO

Estudio de la Demanda de Perfiles Profesionales Ocupacionales



### META

Diseñar y Validar el Instrumento para el Estudio de la Demanda de Perfiles Profesionales.

### RESULTADO

Se logró el 20% 2015; 20% en el 2016. Además un 40%, con base en las siguientes actividades realizadas: Convocatoria a Foros, programación de talleres para egresados, empleados y directivos de las carreras a evaluar, aplicación de instrumentos y elaboración de informes sobre los resultados de los temas en estudio.

### PROYECTO

Actualización de las ofertas Académicas en función de la Filosofía, Políticas Institucionales, Lineamientos y Desarrollo Curricular



### META

Ejecutar al menos un 35% de las actualizaciones de las ofertas académicas, en función de la filosofía, políticas, lineamientos y Desarrollo Curricular.

### RESULTADO

El proyecto tiene un avance acumulado del 40%. Comprende las siguientes actividades: Elaboración de instrumentos para el diagnóstico, validación de Instrumentos, Elaboración de Cronograma de jornadas de inducción, informes de Carreras que aplican el proceso de diagnóstico e Informes de análisis de los resultados del diagnóstico por carrera. Diseños curriculares actualizados por carrera.

### PROYECTO

Creación de Políticas Académicas Institucionales



### META

Implementar las nuevas Políticas Académicas.

### RESULTADO

El proyecto ha sido ejecutado en un 100% con la aprobación de las Políticas Académicas Institucionales, en el Consejo Académico No. 6-2004, del 8 de abril de 2014.

## PROYECTO

Actualización, Ejecución y Seguimiento del Modelo Educativo Curricular



### META

Implementar el nuevo Modelo Educativo Curricular de la UNACHI, en todas las Unidades Académicas.

### RESULTADO

Para lograr las metas se han desarrollado las siguientes actividades: Reorganizar un equipo multidisciplinario de trabajo para la revisión y discusión del MEC de la UNACHI; diseño de instrumento, elaborado con las comisiones de trabajo para la actualización, ejecución y seguimiento del MEC; aplicación de instrumentos de opinión en relación con la actualización del MEC a todos los estamentos internos de la UNACHI, análisis del Modelo Educativo curricular existente en la UNACHI y su correspondencia con la filosofía institucional y necesidades de la sociedad.

Actualización de la estructura y lineamientos curriculares.

## PROYECTO

Sistema de Capacitación para los Docentes de la Universidad Autónoma de Chiriquí



### META

Diseñar un Programa continuo de Perfeccionamiento y Actualización Docente.

### RESULTADO

En este quinquenio, 2013-2015 el proyecto cuenta con un avance del 40%. Para este año 2016, el proyecto se ha desarrollado en un 100%, de acuerdo con las actividades contempladas en el Cronograma de Ejecución; se han planeado dos programas de capacitación por año; el primero fue desarrollado en los meses de febrero a mayo, en este período se dictaron tres seminarios de perfeccionamiento; y la segunda jornada será desarrollada en los meses de julio a agosto, con un seminario de actualización docente.

## PROYECTO

Reglamento de Carrera Docente e Investigación



### META

Aprobar el Reglamento de Carrera Docente e Investigación.

### RESULTADO

El proyecto se realiza en un 40%, y se efectúan las siguientes actividades:

- Envío de este a la Dirección de Asesoría Legal de la institución para su revisión.
- Divulgación con la asociación de profesores APUNACHI.
- Actualización con las recomendaciones de los docentes recibidas de APUNACHI.
- Trámite y visto bueno de la Dirección de Asesoría Legal.
- Se encuentra en la fase de revisión y aprobación del Consejo Académico.

### PROYECTO

Formalización de los procesos y mecanismos para la actualización de los programas de Posgrado



### META

Actualizar las Políticas Educativas y Curriculares de los programas de Posgrado, de acuerdo con las necesidades de la sociedad.

### RESULTADO

El proyecto tiene un avance del 85% de su gestión, se destacan los siguientes puntos:

- Revisión de los reglamentos de Posgrado.
- Inclusión de artículos que indican el uso obligatorio del formulario de Banco de Datos.

- Implementación de nuevos Procedimientos de Cobros.

- Ejecución de 74 programas de posgrado con base en la demanda de perfiles profesionales, ocupacionales, sociales y productivos.

- Actualización de diseños curriculares.

### PROYECTO

Tecnología de la Información y Comunicación como Herramienta de Apoyo en el Proceso de Enseñanza-aprendizaje en los programas de Pregrado, Grado y Posgrado



### META

Elaborar un diagnóstico con las necesidades de capacitación docente, de acuerdo a la especialidad, en las unidades académicas.

### RESULTADO

El proyecto se encuentra en la fase diagnóstica, el cual permitirá determinar las necesidades de capacitación docente, en correspondencia con la práctica pedagógica.

Entre las actividades desarrolladas podemos mencionar:

- Vínculos de comunicación entre las Facultades, Centros Regionales y Extensión.
- Revisión bibliográfica, que ha permitido establecer los aspectos generales que desarrolla el proyecto.
- Elaboración de tres instrumentos que reúne la información, y a la fecha, está en la fase de validación.

Los instrumentos son:

- Cuestionario dirigido a docentes
- Guía de Observación con cotejo
- Entrevista a las Autoridades

2015-2016

TERCER AÑO DE GESTIÓN



## Eje Estudiantil

Este eje consta de siete proyectos, los cuales están orientados a establecer mejoras en la condición de la razón de ser de la UNACHI, que es la de preparar a los profesionales del futuro.

Además, evalúa la promoción de las ofertas académicas de la UNACHI en todos los colegios públicos y privados de la provincia; el fortalecimiento de los programas de ayudantía; el centro estudiantil de atención primaria de salud y el desarrollo de programas académicos culturales y deportivos.

Asimismo, comprende el mejoramiento de la infraestructura deportiva recreativa y residencial de vida estudiantil de la Universidad Autónoma de Chiriquí; la Escuela de Líderes y el desarrollo de programas de intercambio académico, cultural y deportivo del estamento estudiantil.

Este eje cuantifica tanto la ayuda a nuestros estudiantes, como los servicios que se les brindan. Además, es un termómetro el cual nos permite conocer las necesidades de la población, en materia de oferta académica.

### PROYECTO

Promoción de las ofertas de la UNACHI en todos los Colegios Públicos y Privados de la Provincia



### META

Incrementar la cifra estudiantil interesada en ingresar a la Universidad, mediante la promoción de la calidad universitaria y el bajo costo de la matrícula.



### RESULTADO

El proyecto desarrolla actividades ciclicas todos los años; actualmente se ha ejecutado el 100% de las actividades programadas para 2015-2016. Entre las realizadas, durante el período de agosto 2015 a junio de 2016 podemos mencionar:

- Aprobación del calendario de admisión 2015-2016
- Visitas a los colegios de la Provincia de Chiriquí, Bocas del Toro y Veraguas, para promover las carreras que tiene la Universidad
- Inscripción de 4,078 estudiantes interesados en ingresar a la UNACHI, distribuidos de la siguiente manera: la Sede Central 3050, Centros Regionales y Extensión, 1028 estudiantes.

### PROYECTO

Fortalecimiento de los programas de Ayudantía



### META

Aumentar en un 10% el número de beneficiados de los programas de ayudantía.

### RESULTADO

Avance del 100 %, considerando el II semestre 2015 al I semestre 2016.

### PROYECTO

Centro Estudiantil de Atención Primaria de Salud



## META

Brindar atención primaria de salud, a los estudiantes.

## RESULTADO

Se cuenta con una Brigada de Emergencias la cual ofrece la atención inmediata, a la población estudiantil que requiera la atención primaria de salud.

Igualmente, se ofrece cobertura a la población universitaria, contra lesiones accidentales en las actividades académicas, y supervisadas por la Institución.

Celebración de Ferias de la Salud en el segundo semestre de cada año, espacio en el que la Universidad Autónoma de Chiriquí, promociona una salud integral, a los tres estamentos de la población universitaria.

## PROYECTO

Desarrollo de programas Académicos, Culturales y Deportivos



## META

Incrementar la participación estudiantil en las actividades académicas, culturales y deportivas

## RESULTADO

La Asociación Deportiva Universitaria de Panamá es una organización sin fines de lucro que aglutina las principales Universidades del país, se dedica a promocionar y fomentar el deporte estudiantil universitario. El costo total de inversión de participación a este evento deportivo nacional, a la fecha, es de B/.6,183.92

## PROYECTO

Mejoramiento de la Infraestructura Deportiva, Recreativa y Residencial de Vida Estudiantil de la UNACHI



## META

Incentivar a la población Estudiantil a participar en las actividades deportivas y recreativas de Vida Estudiantil.

## RESULTADO

Proyecto Internacional VI Juegos Deportivos Universitarios de Centroamérica y el JUDUCA, 2016 cada dos años y es coordinado por el Consejo Regional de Vida Estudiantil (CONREVE). Los resultados son los siguientes: 2 medallas de oro, 3 de plata y 5 de bronce. El costo total de inversión de participación a este magno evento deportivo, internacional, fue de B/.21,417.84

### PROYECTO

Escuela de Líderes



#### META

Promover la Formación integral de Líderes, en todas las Unidades Académicas.

#### RESULTADO

Escuela de Líderes, aprobada mediante consejo académico, del 21 de julio 2015.

Lanzamiento oficial de la Escuela de Líderes 6 de abril 2016.

I MÓDULO “Habilidades para la vida”. Inscripciones a partir del 4 de mayo 2016 y finaliza el 13 de mayo.

Máximo de participantes: 100 (distribuidos en 3 grupos)

Fecha de inicio: 17 de Mayo 2016

Participantes por grupo: de 25 a 33 estudiantes. Horarios disponibles:

Martes de 10:00 a 11:30;

Martes de 1:00 a 2:30;

Miércoles 5:00 pm a 6:30 pm

\*A la fecha están habilitados 2 horarios ( 20 participantes por grupo)

### PROYECTO

Desarrollo de programas de Intercambio Académico, Cultural y Deportivo en el Estamento Estudiantil



#### META

Incrementar en un 20% la participación estudiantil en actividades de intercambio Académico, Cultural y Deportivo.

#### RESULTADO

Organización de labor social para niños y niñas de Llano Ñopo, Comarca Ngäbe Buglé.

Participación del Conjunto de Proyecciones Folklóricas Elsa E. Real en el Desfile de las Mil Polleras y Primer Desfile de Diablos, Las Tablas, Provincia de Los Santos.

Ensayos de Verano del Conjunto de Proyecciones Folklóricas Elsa E. Real, Gimnasio Universitario.

Inducción de Vida Estudiantil – Sección de Cultura al área científica y Escuela de Psicología, Facultad de Humanidades, Auditorio Elsa E. Real.

Atención a estudiantes graduandos de la Facultad de Medicina, Auditorio Elsa E.Real.

Presentación del Conjunto de Proyecciones Folklóricas Elsa E. Real en el IV Festival del Almojábano, Distrito de Dolega.

Participación del grupo musical y coral del Conjunto de Proyecciones Folklóricas Elsa E. Real en la Misa Típica dedicada a la Virgen de La Candelaria, Distrito de San Félix.

2015-2016

TERCER AÑO DE GESTIÓN



## Eje de Extensión

Cinco proyectos lo conforman: (1) Gestionar recursos por medio de los convenios Nacionales e Internacionales vigentes en UNACHI; (2) Desarrollo del Sistema integrado de Extensión De la UNACHI; (3) Vincular la actividad de Extensión Universitaria a las políticas públicas; (4) Sistema de Educación continua y (5) la Actualización Estadística del Egresado.

Los proyectos de la Vicerrectoría de Extensión incluyen iniciativas a una nueva era porque incursionan, por ejemplo, en la aprobación de los reglamentos de

movilidad Estudiantil, administrativa y docente.

También buscan unificar un sistema de extensión universitaria homogéneo y eficiente en todas las unidades académicas y administrativas que incluya la divulgación y promoción permanente de las actividades y tratan de vincular las actividades de extensión universitaria a las políticas públicas del país.

Los proyectos de extensión buscan, además, que la educación continua rinda mayores resultados y vincular a la Universidad con los graduados.

### PROYECTO

Fortalecimiento de los programas de Extensión Universitaria a través de la Gestión de Recursos por medio de los Convenios Nacionales e Internacionales



### META

Aprobación de los reglamentos de movilidad estudiantil, administrativa y docente



### RESULTADO

El Proyecto se encuentra con una ejecución del 80%.

Se ha elaborado el Reglamento de movilidad Estudiantil, que se ha remitido a los diferentes departamentos para su aprobación.

El Reglamento de Movilidad Administrativa y Docente se encuentra en la fase de validación y aportes a la propuesta.

Logramos potenciar los convenios con organismos nacionales e internacionales como el Mides, Ciudad David, Municipio de David, UMIP, Columbus University, Universidad de las Américas y Universidad Avellaneda.

### PROYECTO

Desarrollo del Sistema Integrado de Extensión de la UNACHI





## META

Unificar un Sistema de Extensión Universitaria homogéneo y eficiente en todas las unidades académicas y administrativas de la Institución.

## RESULTADO

La función de Extensión Universitaria es sustantiva e integral donde coadyuvan la docencia y la investigación, al implementar este sistema integrado de extensión se espera formar profesionales dialógicos y críticos con su entorno, promoviendo las actividades de Extensión de impacto social importante debido a la participación universidad-sociedad con los estamentos universitarios. Se encuentra en una ejecución aproximada del 80%.

## PROYECTO

Extensión Universitaria vinculadas a las Actividades de Políticas Públicas

## META

Identificar líneas de extensión por área de Especialidad, y vinculadas a las Políticas Públicas, para desarrollar los programas, proyectos y actividades.



## RESULTADO

Se desarrollaron talleres con expertos en las áreas de especialidad, para establecer líneas de acción en cumplimiento con los objetivos estratégicos; dirigidos a vincular las actividades de extensión universitarias a las políticas públicas, en beneficio de la comunidad en general de acuerdo a lo establecido con otros países en el ámbito de extensión universitaria. Se espera terminar el anteproyecto legislativo unificado entre todas las universidades del país, involucradas en vías de fortalecer mediante una ley, la extensión universitaria. Este proyecto tiene un 80 % de avance.



### PROYECTO

Sistema de Educación Continua

#### META

Aprobación del Reglamento de Educación Continua.



#### RESULTADO

Se espera la aprobación del reglamento de Educación Continua por los órganos colegiados de gobierno que proyecta la creación de múltiples programas de actualización académica con base en seminarios, diplomados, talleres y congresos. Es importante la participación de profesionales y estudiantes locales e internacionales. Podemos afirmar que su ejecución avanzada es de un 80%.



### PROYECTO

Actualización Estadística del Egresado



#### META

Vincular a la Universidad con los graduados.



#### RESULTADO

Este proyecto se encuentra con una ejecución del 70%; donde se estableció un sistema de seguimiento a los graduados. El objetivo es que se integren a una asociación que permita mantener una relación estrecha con la Universidad, en aras de una colaboración mancomunada, para mejorar las condiciones de la educación superior y sus egresados.



## Eje Gestión de Recursos Financieros

La Vicerrectoría Administrativa ha desglosado el accionar de este eje en 28 proyectos. Estos comprenden desde la creación e implementación de políticas y reglamentos de desarrollo de la gestión Institucional; el uso y mejoras de laboratorios, cafeterías y bibliotecas; preparación de presupuesto; inversiones en infraestructura.

La lista también incluye proyectos como el de divulgación y capacitación para el uso de la base de datos digitales; manual de cargos; desempeño administrativo; clínica de salud y mantenimiento de los recursos informáticos.

Se estudia tanto el rediseño presupuestario para centros regionales y extensiones como la descentralización de su manejo.

Algunos incluyen conceptos del siglo XXI, por ejemplo: Gerencia por Resultados, Sistema Integral de Gestión de Calidad; Adecuación y correspondencia de las Contrataciones con la formación académica y la experiencia proyecto; Sistema Gerencial de Información Integral de Comunicación Interna y Externa.

### PROYECTO

Creación, Actualización e Implementación de Políticas y Reglamentos de Desarrollo de la Gestión Institucional



### META

Disponer de un Catálogo Institucional que contenga las políticas y reglamentos actualizados para el desarrollo de la gestión institucional.

### RESULTADO

Este proyecto tiene una ejecución del 100%, adicional que se cuenta con la segunda versión del Catálogo Institucional en el Sitio web de UNACHI, en Transparencia.

### PROYECTO

Diseño, Actualización y Estandarización de Normas y Procedimientos Aplicados a los Laboratorios de Cómputo y Laboratorios Especializados de la UNACHI



### META

Disponer de normas y procedimientos para los laboratorios de cómputo y laboratorios especializados de la UNACHI de acuerdo con su disciplina.

### RESULTADO

A la fecha este proyecto tiene un avances 90%, se cuenta con el Reglamento General de los Laboratorios de informática aprobado en el Consejo Administrativo No.10-2014 del 4 de septiembre de 2014. Además, existe las normativas para los Laboratorios Especializados de la Facultad de Ciencias Naturales y Exactas.

### PROYECTO

Estructura Organizacional y Funcional de la UNACHI



### META

Analizar y Rediseñar la Estructura Organizacional de la UNACHI y lograr su aprobación en el Consejo Administrativo.

### RESULTADO

El proyecto se encuentra con una ejecución del 90%. Entre las actividades desarrolladas comprende: un informe diagnóstico que resume la situación encontrada en la Estructura organizacional de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

Actualmente, se cuenta con el rediseño de la Estructura, incluidos los cambios generados en el tiempo, producto del crecimiento que ha tenido la Universidad, en cuanto a Unidades Administrativas y Académicas.

La propuesta de la Estructura Administrativa y su Manual de Funciones, ha sido presentada a las Autoridades Administrativas para su validación; igualmente se ha remitido un ejemplar al Ministerio de Economía y Finanzas para su revisión, y posterior aprobación por parte del Consejo Administrativo de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

## PROYECTO

Programa de Sensibilización y Capacitación sobre Normas, Procedimientos y Lineamientos a seguir en los Laboratorios de la UNACHI



### META

Sensibilizar y capacitar a todos los usuarios de los Laboratorio de Cómputo y especializados sobre las normas, procedimientos y lineamientos a seguir dentro de los Laboratorios de la UNACHI.

### RESULTADO

Se realizan dos jornadas de sensibilizaciones y capacitaciones a los usuarios de los Laboratorios de la UNACHI, estas actividades se realizan al inicio de cada semestre. Este proyecto tiene un cumplimiento del 100% para el año 2016.

## PROYECTO

Diagnóstico del Clima Organizacional

### META

Diagnosticar el clima organizacional en los tres estamentos: Administrativos, Docentes y Estudiantes.

### RESULTADO

Se han realizados dos evaluaciones: una en el año 2014; y la otra, en el año 2015.

El Diagnóstico del Clima Organizacional en la Universidad Autónoma de Chiriquí, es una investigación descriptiva que ilustra sobre el nivel de satisfacción o insatisfacción, es decir, la percepción sobre las diferentes variables organizacionales e individuales que sirven como base para el logro de las metas productivas, la moral e integración, tanto personal como institucional.

## PROYECTO

Divulgación y Capacitación para el Uso de las Bases de Datos Digitales



### META

Establecer, de manera permanente, un Programa de Inducciones en el uso de las Bibliotecas Virtuales, que incluya a los tres estamentos: Docentes, Estudiantes y Administrativos.

### RESULTADO

El proyecto para este año 2016, tiene una ejecución del 80%, y entre las actividades realizadas están:

- Elaboración de un Cronograma de Capacitaciones.
- Diseño y práctica de un Manual de Instrucciones para el uso de las Bibliotecas Virtuales.
- Diseño y aplicación de una encuesta evaluativa de la inducción realizada.

La diagnosis se realizó tanto en el Campus Central como en los Centros Regionales y Extensión, en relación con tres macro variables: ambiente universitario, personales motivacionales y las expectativas sobre el Plan de Mejoramiento Institucional.

### PROYECTO

Capacitación Integral para el Personal Administrativo



#### META

Capacitar el 100% del personal administrativo que labora en la Universidad Autónoma de Chiriquí; se toma en consideración los resultados obtenidos con el Instrumento de “Diagnóstico de Necesidades” en conjunto con los resultados obtenidos en la Evaluación de Desempeño del personal administrativo.

#### RESULTADO

El proyecto tiene un avance del 60%, a la fecha.

Actualmente, como resultado del “Diagnóstico de Necesidades” (2015-2016) se han programado 12 seminarios, de los cuales se han ejecutado siete (7) (período, agosto 2015-junio 2016).

Cabe destacar que el proyecto cuenta con un reglamento para el área de capacitación, el cual ha pasado por las revisiones pertinentes y ha sido aprobado en Consejo Administrativo. Igualmente, se han ejecutado acciones de divulgación para el personal administrativo mediante trípticos y afiches en los acrílicos de cada Facultad y secciones administrativas.

### PROYECTO

Fortalecimiento del Capital Humano mediante Convenios Nacionales e Internacionales



#### META

Potenciar el Capital Humano de la UNACHI con base en las experiencias y beneficios que otorgan los convenios con Organismos y Entidades Nacionales .

Fortalecer el Capital Humano de la UNACHI, con los beneficios que otorgan los Convenios con Entidades Internacionales.

#### RESULTADO

Durante la gestión realizada en este período 2015-2016 se ha fortalecido el capital humano con el intercambio profesional, pasantías y asesorías, así como capacitaciones de profesionales idóneos, entre instituciones.

## META

Convenios Internacionales:  
Fortalecer el Capital Humano de la UNACHI, mediante los beneficios que otorgan los Convenios con Entidades Internacionales



## RESULTADO

El proyecto se encuentra con una ejecución del 70%, a la fecha.

Se cuenta en este momento, con 26 convenios en los cuales se ha acordado la colaboración entre Universidades de movilidad académica, de pasantías, de investigación y de estudios para los tres estamentos: Docente, Estudiantil y Administrativo.

Se confeccionaron las políticas de la Dirección y el Reglamento de Movilidad. Actualmente, se encuentran en revisión por parte de Asesoría Legal, para su posterior aprobación ante el Consejo Académico

## PROYECTO

Presupuesto Institucional Anual

## META

Establecer los lineamientos técnicos para la formulación presupuestaria, basada en planes operativos anuales, en función del Plan Estratégico Institucional.

## RESULTADO

El proyecto se encuentra con una ejecución del 95%. Entre las actividades realizadas podemos mencionar:

- Jornadas de capacitación a los enlaces de las diferentes unidades académicas y administrativas para la formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Funcionamiento basado en los Planes Operativos Anuales y el Anteproyecto de Inversión,
- Análisis y compilación de los anteproyectos presentados por cada unidad ejecutora, con la finalidad de generar el Anteproyecto de Presupuesto Institucional
- Aprobación del Anteproyecto, por parte del Consejo General Universitario.
- Sustentación del Anteproyecto de Presupuesto ante el Ministerio de Economía.
- Actualmente, se espera fecha para la sustentación ante la Asamblea Nacional
- El anteproyecto de presupuesto para el período fiscal 2017 asciende a B/. 60, 066,902.00, de los cuales B/.5,768,380.00 son para inversión, y lo demás para funcionamiento.

## PROYECTO

Adecuación de las Colecciones Bibliográficas de Acuerdo con la Oferta Académica

## META

Diagnosticar la condición de la bibliografía existente y establecer los requerimientos de nueva bibliografía, acorde con cada una de las materias de las 38 carreras que se dictan en la UNACHI.

## RESULTADO

El proyecto para este año 2016 tiene una ejecución del 80% de gestión. Entre las actividades realizadas citamos:

- Visita de concienciación al personal de las Bibliotecas especializadas, acerca de la importancia de presentar la información requerida, a la mayor brevedad y en forma adecuada.
- Entrega de formato para la elaboración del inventario de títulos, ejemplares y bibliografía actualizada por planes de estudio de las diferentes carreras.
- Elaboración del inventario Digital de las Bibliotecas Virtuales, de acuerdo con la oferta académica.
- Establecer la cantidad de bibliografía requerida, por planes de estudio en cada Facultad.

### PROYECTO

Construcción y Adecuación de Espacios para Bibliotecas de la UNACHI



### META

Proporcionar los espacios necesarios – de acuerdo con los estándares presentados para bibliotecas- dentro del Campus, Centros Regionales y Extensiones.

### RESULTADO

El proyecto, para este año 2016, tiene una ejecución del 80%. Entre las actividades realizadas mencionamos:

- Realización de un Informe de Diagnóstico referente a los espacios destinados para bibliotecas, en el Campus y Centros Regionales.
- Presentación de un proyecto con el perfil requerido para los espacios destinados para bibliotecas.
- Propuesta para construcción y adecuación.

### PROYECTO

Programa de Inversión para atender las Adecuaciones de la Infraestructuras y Espacios Físicos

### META

Ejecutar en un 100% el presupuesto de Inversión asignado , de acuerdo con el Plan de Acción Institucional, para atender las necesidades de Infraestructura y Espacios Físicos.

### RESULTADO

Basándonos en el Plan de Acción Institucional y luego de realizar un análisis de las necesidades de infraestructuras y espacios físicos de las diferentes unidades académicas y administrativas; se establecieron las actividades, por orden de prioridad, que se desarrollarán a corto, mediano y largo plazo; las cuales impactarán positivamente en las labores de los docentes, estudiantes y administrativos de la Institución, permitiéndonos brindar un servicio de calidad a nuestros usuarios.

Actualmente, el proyecto contempla adecuaciones en infraestructuras y espacios físicos en el Campus Central y los Centros Regionales, tal como se detallan a continuación:

### Programa de inversión 2015-2016

- 1- Suministro de tableros interactivos y proyectores para la Universidad Autónoma de Chiriquí.



- 2- Construcción de cerca perimetral del Centro Regional de Puerto Armuelles (CRUBA).
- 3- Suministro de materiales y mano de obra para la adecuación de instalaciones de la UNACHI destinados a personas con capacidades especiales.
- 4- Suministro de materiales y mano de obra para la adecuación de la cafetería de la Facultad Ciencias Naturales de la UNACHI.
- 5- Suministro de materiales y mano de obra para la adecuación de los baños de la Facultad de Humanidades.
- 6- Suministro de materiales y mano de obra para las mejoras civiles del primer nivel del Parque Científico – UNACHI.
- 7- Suministro de materiales y mano de obra para el mantenimiento de la Facultad de Educación, Enfermería y Medicina de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
- 8- Suministro de materiales, mano de obra, aire acondicionado, electricidad para el auditorio Elsa Estela Real de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
- 9- Proyecto: suministro, transporte e instalación del grupo electrógeno con cabina insonora para el Centro Regional de CRUCHIO y CRUBA de la UNACHI.
- 10- Proyecto: estudios previos, diseño arquitectónico, desarrollo de planos para la construcción de edificio de 18 aulas y construcción de primera fase, en la Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI).



- 11- Suministro de materiales, mano de obra e instalación de mobiliario especializado para el área de genética del Parque Científico de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
- 12- Suministro de mobiliario e instalación para la administración del edificio del Parque Científico de la UNACHI.



- 13- Proyecto: desarrollo de planos, suministro de equipos y construcción del sistema de acondicionamiento de aire tipo VRF (volumen de refrigerante variable) para la planta baja (nivel 00) del Parque Científico en la Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI).
- 14- Proyecto: estudios previos, diseño arquitectónico, desarrollo de planos para la construcción de auditorio y construcción de primera fase del centro regional de Barú de la Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI).
- 15- Proyecto: unidad de emergencia móvil didáctica para la Universidad Autónoma de Chiriquí.
- 16- Proyecto: suministro de equipo y software para la enseñanza del idioma inglés móvil – UNACHI.
- 17- Proyecto: unidad móvil para la enseñanza de inglés y tecnología, UNACHI.
- 18- Estudios previos, diseño arquitectónico, desarrollo de planos para el edificio de 12 aulas, centro de investigación e idiomas y construcción de primera fase, para centro regional de Barú de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
- 19- Proyecto: estudios previos, diseño arquitectónico, desarrollo de planos para la construcción de auditorio y construcción de primera fase del Centro Regional de Chiriquí Oriente de la Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI).

20-Proyecto: suministro de materiales, mano de obra e instalación del sistema eléctrico de la planta baja del Parque Científico de la UNACHI.

21-Proyecto: estudio, diseño, desarrollo de planos para el edificio de Medicina de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

22-Proyecto: equipamiento y adecuación de laboratorios del primer nivel, Parque Científico de la UNACHI.

23-Estudio, diseño, desarrollo, de planos e impacto ambiental para la implementación del sistema de manejo de aguas residuales para la construcción de una planta de tratamiento del campus central universitario de la UNACHI.

24-Suministro de diseño, habilitación e instalación de puesta en marcha y capacitación de planta didáctica de procesamiento de alimentos lácteos para la UNACHI.

25-Suministro de materiales y mano de obra en la confección y puesta en sitio de torre para antena de radio y desinstalación de una torre y antena existente, en la UNACHI.

26-Suministro de material de las salidas eléctricas de los acondicionadores de aire de la Facultad de Ciencias de la Educación.

27-Suministro de pulimento de pisos para aulas y pasillos de Facultad de Administración Pública, Derecho y Economía de la UNACHI.

28-Suministro de materiales y mano de obra para la adecuación del departamento de Contabilidad de la UNACHI.

29-Suministro de materiales y mano de obra para las mejoras eléctricas de la Facultad de Economía, ubicadas en el campus central de la UNACHI.

30-Suministro de materiales, mano de obra para la remodelación de salones de la planta baja de la Facultad de Humanidades de la UNACHI.

31-Suministro de pintura y mano de obra para salones del CRUBA y construcción de baño en la extensión de Boquete UNACHI.

32-Suministro e instalación de tanque de agua para la Facultad de Educación de la UNACHI.

33-Reparación de la cometida eléctrica de la Facultad de Enfermería de la UNACHI.

34-Adecuaciones del departamento de Contabilidad de la Facultad de Administración de Empresas de la UNACHI.

35-Suministro de materiales y mano de obra para la remodelación de los baños de la Facultad Administración Pública de la UNACHI.

36-Desmonte, suministro en instalación de cielo raso laboratorio 1-18 de la Facultad de Ciencias Naturales UNACHI.

37-Reemplazo de luminarias tipo cobra 200 de mercurio por lámparas de metal hide 110v (luz blanca) de 175watts para ser ubicados en los postes de la sede de la UNACHI.

### PROYECTO

Construcción Equitativa de Aulas para las Diferentes Unidades Académicas

#### META

Definir la construcción de nuevas aulas de acuerdo con las necesidades, en las diferentes Unidades Académicas.

#### RESULTADO

Actualmente en construcción edificio de 18 aulas. Pendientes para este año culminación del edificio de 18 aulas, construcción del edificio de posgrado y maestría y edificio en la extensión de Boquete.

### PROYECTO

Clínica Institucional de servicios primarios



#### META

Disponer de un servicio de atención primaria de salud.

#### RESULTADO

La Institución cuenta con un espacio físico donde se ofrece el servicio de atención primaria de salud al personal Docente, Administrativo y Estudiantil.

## PROYECTO

Programa para el Mejoramiento de la Infraestructura Física de los Laboratorios de la UNACHI

### META

Mejorar en un 20% la condición de la infraestructura física de los laboratorios de la UNACHI, de acuerdo con su oferta y necesidades académicas.

### RESULTADO

Se desarrolló un diagnóstico sobre el estado actual de los laboratorios en cuanto a su infraestructura física. Se elaboró un plan de acción. Además, se nombró personal idóneo para la atención de los laboratorios. 25% de laboratorios acondicionados y remodelados.

## PROYECTO

Plan para la Adquisición y Equipamiento de Recursos Tecnológicos para los Laboratorios de las Unidades Académicas



### META

Formular planes de adquisición y equipamiento de recursos tecnológicos para los laboratorios de las Unidades Académicas.

### RESULTADO

Aquisición de equipos tecnológicos de acuerdo con el diagnóstico realizado de las necesidades, en los laboratorios. Proyecto ejecutado en un 50%

## PROYECTO

Plan para el Mantenimiento preventivo de los Recursos Informáticos y Especializados de la UNACHI

### META

Mejorar el tiempo de vida útil de recurso informático y especializado de la UNACHI.

### RESULTADO

Con la ejecución de este proyecto se ha desarrollado la acción de mantenimiento preventivo de los recursos informáticos y especializados de la Institución. Se ha mejorado el tiempo útil de estos y ha disminuido el gasto por el reemplazo de equipos existentes.

## PROYECTO

Programa de Rediseño presupuestario para los Centros Regionales y Extensión en las Labores de Docencia, Investigación y Extensión Universitaria

### META

Implementar un programa de presupuesto para las labores de Extensión, en los Centros Regionales y Extensión Universitaria.

### RESULTADO

El proyecto se encuentra con una ejecución del 15%. -Se realizaron los trámites de solicitud de creación de los Programas de Extensión y Asuntos Estudiantiles dentro del Presupuesto Institucional, al Ministerio de Economía y Finanzas, mediante nota RECT-UNACHI-0904-2016, del 29 de abril de 2016. -Se solicitó inicialmente la incorporación de la estructura de personal que labora dentro de la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles al Programa 4 y la estructura de personal de la Vicerrectoría de Extensión al Programa 5, ya que de esta forma no se incurría en incremento dentro del Presupuesto Institucional.

## PROYECTO

Programa de implementación de la Descentralización presupuestaria de los Centros Regionales y Extensión

### META

Administrar eficientemente los recursos financieros de acuerdo con la política económica nacional.

### RESULTADO

El proyecto se encuentra con una ejecución del 15%.

El proyecto contempla la asignación de recursos presupuestarios a los Centros Regionales y Extensión, tal como se hace con el Centro Regional de Barú, en donde se le asignan las partidas con base en los ingresos de Autogestión generados por el CRUBA y lo ejecutan de acuerdo con las necesidades de este Centro.

Actualmente, se encuentra en trámite la capacitación del personal necesario, en los Centros Regionales y Extensión, para iniciar la apertura de cuentas, realizar trámites con Contraloría General de la República, y de esta forma iniciar con la ejecución del proyecto.

### PROYECTO

Gerencia por Resultado



### META

Aprobar el Plan de Desarrollo Institucional, como instrumento para el seguimiento, monitoreo y evaluación de la Gestión Institucional.

### RESULTADO

El proyecto tiene una ejecución del 69% de las actividades contempladas en el Cronograma. Para este año, se han desarrollado los siguientes indicadores: Validación del Plan de Desarrollo con la comunidad Universitaria; 100% de avance del Cronograma de sensibilización; aprobación del Plan de Desarrollo por parte del Consejo Administrativo; 90% de ejecución del Cronograma de implementación del PDI. Actualmente se encuentra documentando el Porcentaje de seguimiento y monitoreo de los proyectos del Plan de Desarrollo y la Elaboración del Informe de Rendición de Cuentas que será sustentada ante la Rectoría, en el mes de agosto.

### META

- Definir política e indicadores de gestión de calidad
- Ejecutar los planes de mejora en función del Sistema de Gestión de Calidad
- Evaluar Resultados

### RESULTADO

El proyecto denominado Sistema de Gestión de Calidad tiene un nivel de ejecución de un 55%. Se destaca que desde su implementación mediante los Círculos de Calidad en abril de 2015, se ha dado el seguimiento al Plan de Mejoramiento de la Calidad, diseñado por cada uno de los veintiséis (26) Círculos de Calidad de las diferentes unidades académicas y administrativas. El cual está conformado por 67 acciones correctivas o problemas que las unidades definieron como limitantes para el aseguramiento de la calidad; se resaltan los siguientes resultado obtenidos en este seguimiento anual:

El 48% de las acciones correctivas han sido ejecutadas en forma definitiva o parcial.

Es importante resaltar que en el Plan de Mejoramiento de la Calidad Institucional, la mayor parte de sus acciones correctivas están vinculadas con problemas de procesos o procedimientos; por esta razón, una de las acciones correctivas institucionales será diseñar y/o rediseñar los manuales de procedimientos para controlar, de manera eficiente, los procesos institucionales.

### PROYECTO

Sistema Integral de Gestión de Calidad



La Universidad Autónoma de Chiriquí  
siempre innovando y mejorando  
la calidad de servicio hacia sus estudiantes



#estoyparacolaborarte

## PROYECTO

Gestión de los Servicios de Cafetería Institucional



### META

Mejorar la calidad del servicio que ofrecen las Cafeterías Institucionales.

### RESULTADO

El proyecto tiene una ejecución acumulada del 58%. Entre las actividades desarrolladas, se evidencian las remodelaciones y equipamientos realizadas en las cafeterías de la Institución, atendiendo al diagnóstico de las necesidades; la elaboración y aprobación de las políticas y reglamentos internos. Actualmente, se encuentra en el proceso controles de seguimiento relacionados a la Higiene, seguridad, y manipulación de los alimentos.

## PROYECTO

Adecuación y Correspondencia de las Contrataciones con la Formación académica y la Experiencia



### META

Lograr que las contrataciones de personal tengan correspondencia entre los requisitos solicitados por el perfil del cargo, la formación académica y la experiencia profesional de la persona.

### RESULTADO

Las nuevas contrataciones tienen un 100% de correspondencia con la formación académica y experiencia profesional de la persona. Un 95% de los funcionarios contratados, que no tenían correspondencia, al momento de la equiparación, fueron ubicados en otro cargo donde cumplen este requerimiento.

## PROYECTO

Sistema de Gerencia de Información Integral de Comunicación Interna y Externa



### META

Identificar y evaluar los canales de comunicación utilizados.  
 Analizar la productividad de los medios de comunicación.  
 Definir políticas y procedimientos para la utilización efectiva de los canales de comunicación.  
 Sistematizar los canales de comunicación  
 Orientar a usuarios sobre el uso efectivo de la comunicación.

### RESULTADO

Los proyectos tanto de las mejoras en los canales de comunicación como la evaluación de estos, utilizados por usuarios internos y el desarrollo de sistemas y, además, el desarrollo de sistemas y canales de comunicación se ejecutan en un 100%.

### PROYECTO

Actualización e implementación del Manual de Cargos y Escala Salarial

#### META

Adoptar e Implementar el Manual de Cargos y Escala Salarial de la Universidad de Panamá, de acuerdo con las necesidades Institucionales.

#### RESULTADO

- Se adoptó en su totalidad (100%) el Manual de Cargos de la Universidad de Panamá, versión 2012.
- Se Adecuó en un 85% el Manual de Cargos de la Universidad de Panamá, Versión 2012, a la realidad de la UNACHI.
- Se Estructuró en un 85% el Manual Descriptivo de Clases de Puestos de la Universidad Autónoma de Chiriquí, Versión 2014.
- Se implementó el nuevo Manual de la UNACHI, Versión 2014, equiparando al 100% de los funcionarios con la nueva escala salarial correspondiente al manual Descriptivo de Cargos de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

### PROYECTO

Manuales de Procedimiento de la UNACHI

#### META

Elaborar un compendio en forma ordenada, secuencial y detallada de los procedimientos que se realicen al interior de las unidades académicas y administrativas de la Institución.

#### RESULTADO

Se ha iniciado como actividad principal, el levantamiento del primer inventario de procedimientos en todas las unidades administrativas y académicas, detallándose las siguientes acciones o actividades:

- Creación de una matriz e instructivo .
- Capacitación a los enlaces sobre llenado de la matriz de inventario de procedimientos.
- Informe estadístico de manera preliminar, sobre la condición del proyecto detectado.

De acuerdo con las actividades del proyecto, la ejecución se encuentra en un 35% de avance.

La ejecución y culminación de este proyecto se desea lograr en el año 2018.

### PROYECTO

Plan de Contingencia y Gestión de Riesgos para los Laboratorios de la UNACHI

#### META

Desarrollar eficientemente un Plan de Contingencia para la reducción de riesgo en los Laboratorios de la UNACHI. Con ello se requiere salvaguardar la integridad de los usuarios y equipos informáticos.

#### RESULTADO

Para minimizar el riesgo en los laboratorios informáticos y especializados, se han implementado las siguientes medidas:

- Instalación de señalizaciones y extintores.
- Instalación de lámparas de emergencia.

### PROYECTO

Sistema de Evaluación del Desempeño Administrativo

#### META

Aprobación e implementación del Sistema de Evaluación del Desempeño por Competencia.

#### RESULTADO

Con este proyecto se ha elaborado la propuesta del sistema de Evaluación del Desempeño, por competencia.

Actualmente, se encuentra en la Agenda para la aprobación por parte del Consejo Administrativo.

Una vez aprobado, se procederá a sensibilizar y divulgar la normativa, para iniciar la primera evaluación del desempeño a todos los funcionarios administrativos de la Institución, hasta el nivel Departamental.



## Eje de Investigación e Innovación

La VIP ha logrado, con el consenso de los Órganos de Gobierno de la UNACHI, la aprobación de las Políticas y líneas de Investigación. Cumple con el objetivo de la rectora de la UNACHI, magíster Etelvina Medianero de Bonagas: investigar para brindar soluciones prácticas a la comunidad.

Sus proyectos son: (1)Financiamiento externo para apoyar la investigación por áreas de especialidad; (2) Equipamiento tecnológico para apoyar la investigación; (3) Actualización y creación de las políticas, reglamentos procedimientos e instructivos que promuevan la investigación.

Base de datos de Investigadores de la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado (4); Reorganización de la información de Investigación e Innovación; La web institucional y Creación de Revistas Científicas de la Institución (5); La Investigación Formativa como una Estrategia para la Formación de Investigadores (6); Regulación y adquisición de recursos institucionales dirigidos a la investigación (7).

La Institución plantea, con firme decisión, establecer una cultura de la investigación.

### PROYECTO

Financiamiento Externo para apoyar la Investigación por área de Especialidad



### META

Ejecutar al 100% las siguientes fases del proyecto:

- Elaboración de Listado de Posibles Convenios y programas de subsidios para investigación,
- Contacto con organismos para financiamiento externo de investigación y,
- Establecimiento de convenios para declaración de responsabilidades y derechos sobre la investigación.



### RESULTADO

Este proyecto es cíclico. Se realizan las tres fases cada año. En este momento nos encontramos en espera de la recolección de evidencias de las últimas dos etapas que tienen una fecha de corte en junio de cada año. Satisfactoriamente ya se cuenta con evidencia de estas fases, pero la idea es cumplir con la temporalidad de corte para tener más resultados sobresalientes.

Es importante resaltar el convenio con SENACYT para la inserción de becarios con el objetivo de contribuir con el desarrollo de nuevas líneas y grupos de investigación.

### PROYECTO

Equipamiento Tecnológico para apoyar la Investigación



## META

Ejecutar en un 100% el equipamiento Tecnológico, planificado anualmente, para apoyar la investigación en la Institución.



## RESULTADO

Para el periodo del 1 de julio 2015 al 15 de junio de 2016, se invirtieron en equipos de laboratorio, tecnológico, útiles y materiales para los centros de investigación B/. 112 541,62 y su distribución se dio con una inversión del 80% en equipos para laboratorios; 20% en equipos tecnológicos, y un 20% en equipos para oficina.



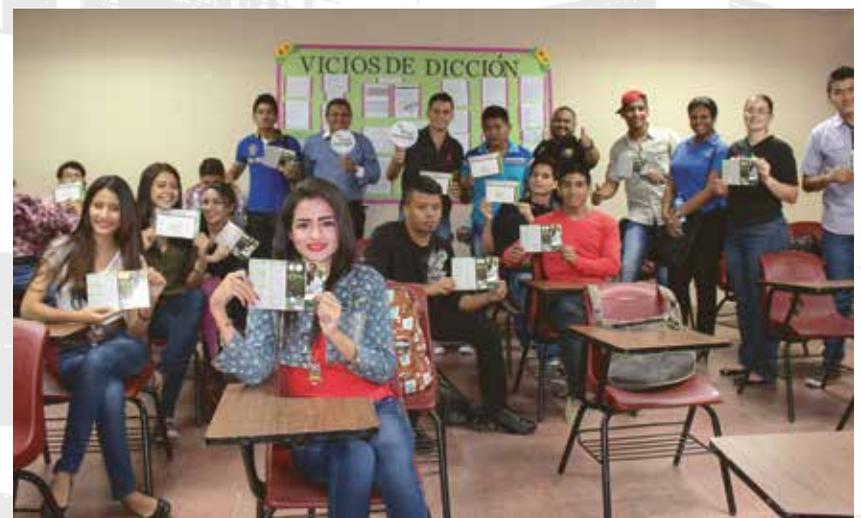
## PROYECTO

Actualización y Creación de las Políticas, Reglamentos, Procedimientos e Instructivos que promuevan la Investigación.



## META

Actualizar y crear las políticas, reglamentos, procedimientos e instructivos que promuevan la investigación, en la Institución.



### RESULTADO

Contamos con un avance, en todas las fases, de un 100%. En nuestra página web institucional se muestra todo lo aprobado habilitado para descargar.

### PROYECTO

Base de Datos de los Investigadores de la Institución



### META

Actualizar la información de los investigadores e investigaciones de la UNACHI.



### RESULTADO

Todos los investigadores, que se han encuestado, ya fueron digitalizados sus datos en nuestra base de datos, y con la evidencia de los reconocimientos externamente recibidos por sus labores en la investigación.





## PROYECTO

Reorganización de la Información de Investigación e Innovación publicada en la WEB Institucional y Creación de Revistas Científicas de la Institución.



## META

Regularizar la divulgación de las investigaciones en la Universidad.



## RESULTADO

Actualmente, de las siete actividades que desarrolla el proyecto anualmente, seis tienen un avance del 100% para este año. La última fase es para desarrollar en el año 2017, dentro de los avances quisieramos mencionar que la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado cuenta con un sello editorial debidamente inscrito en las instancias nacionales, y con una revista llamada Vivencias, Filosofía y Ciencia que cuenta con un volumen I (2014), volumen II (2015) y actualmente se trabaja en el lanzamiento del volumen III (2016), otras publicaciones, libros bajo el sello editorial SIDIC.

### PROYECTO

La Investigación Formativa como una Estrategia para la Formación de Investigadores



### META

Formar investigadores en los tres estamentos universitario con base en la ejecución de cinco estrategias: a) Realización de un diagnóstico referente a capacitación en proyectos de investigación formativa con los diferentes estamentos de la Universidad, b) Sensibilización a los estamentos Docente, Estudiantil y Administrativo, en proyectos de investigación haciendo énfasis en investigación formativa, c) Diseño de programas de capacitación en proyectos de investigación formativa para Docentes, Administrativos y Estudiantes, d) Capacitación a Docentes, Estudiantes y Administrativos en investigación formativa y e) Reconocimiento público a las mejores investigaciones formativas de la UNACHI.



### RESULTADO

En cuanto a la primera fase, el diagnóstico muestra un 33,3% de avance, solo se realizó al estamento Docente, pendiente el estamento Estudiantil y el Administrativo. Referente a la sensibilización, en el último informe 2015 se mostró un 40% de avance, para este año 2016, se cuenta con un avance de aproximadamente 60%. El factor 2 del PMIA, ha realizado algunas campañas de sensibilización por los últimos dos años; la vicerrectoría ha realizado dos Encuentros científicos y un Congreso Científico en esta administración. La Comisión consideró que puede asumir otra actividad para sensibilizar, aunque la participación de los estamentos es muy baja con respecto al total a sensibilizar por año; la fase C de Diseño de los Programas de capacitación cuenta con un 100% de avance ya que se cuenta con los programas aprobados por las instancias correspondientes a estos programas. La fase D, la Dirección de Investigación, realizó dos actividades que denominaron sensibilización, sin embargo, al analizar los contenidos del programa que se desarrolló, se decidió utilizar esa actividad como evidencia a las actividades de capacitación; se muestra un porcentaje de avances de 20.7 % según informe 2015. Sin embargo, para este año este porcentaje disminuirá debido a que al ser un nuevo año, el número de Docentes, Administrativos y Estudiantes que capacitan aumenta con los años y, a la fecha, la Comisión no cuenta con evidencia de realización de alguna actividad. La fase E muestra un 100% de cumplimiento, ya que en el marco del VI Encuentro Científico (2014), se otorgó reconocimiento al Investigador MSc. Rafael Rincón, por su dedicación a la investigación en la Institución y en el marco del I Congreso Científico (2015), se reconoció por su dedicación a la investigación al MSc. Demetrio Miranda.



## Eje de Tecnología

En el último trienio la UNACHI ha aumentado sus servicios tecnológicos en favor de la población estudiantil y docente. Los usuarios de la internet gratuita han aumentado considerablemente y la sede central, al igual que los centros regionales y extensiones sienten el impacto positivo de las comunicaciones, característica que hoy es inherente a la educación.

Sus proyectos son: (1) Mejoramiento continuo de las TIC's en la UNACHI, que plantea la mejor ruta para la

actualización permanente de los recursos tecnológicos.

Integración de los Estamentos Universitarios al uso de las TIC` (2). Define la forma de capacitación a los diferentes estamentos, en el uso de tecnología.

Finalmente, el proyecto Sistematización de los Procesos Administrativos y Académicos de la UNACHI diseña y desarrolla sistemas de información y comunicación integrados y orientados a los servicios administrativos.

### PROYECTO

Mejoramiento continuo de las TIC's en la UNACHI



### META

Establecer un sistema de mejoramiento continuo en las tecnologías de información, comunicación y adquisición de los recursos de la tecnologías.



### RESULTADO

Se contempla un avance de un 60%, focalizando en el mejoramiento que se ha dado en el uso de las TIC's y sistemas de información dentro de la UNACHI. Se requiere la asignación de presupuesto orientado a la adquisición de nuevos equipos.

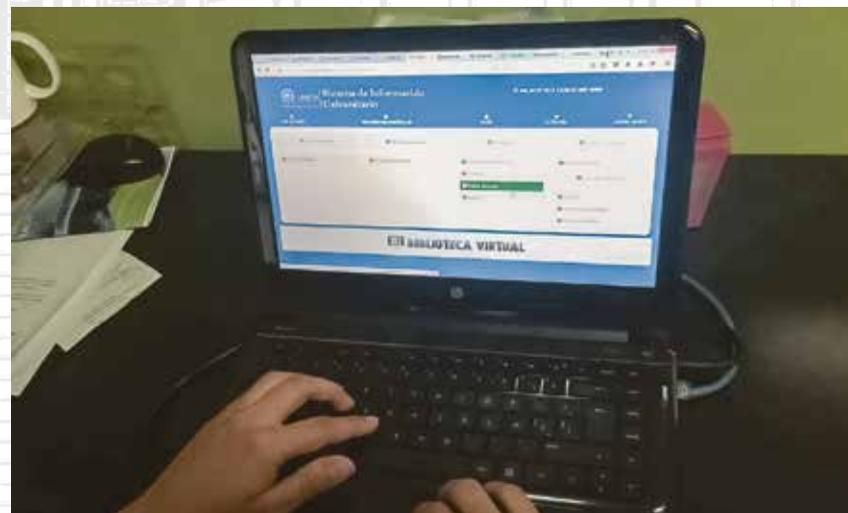
### PROYECTO

Integración de los Estamentos Universitarios al Uso de las TIC's



### META

Establecer programas de desarrollo en la utilización de las TIC's y capacitación a los diferentes estamentos en el uso de ellas.

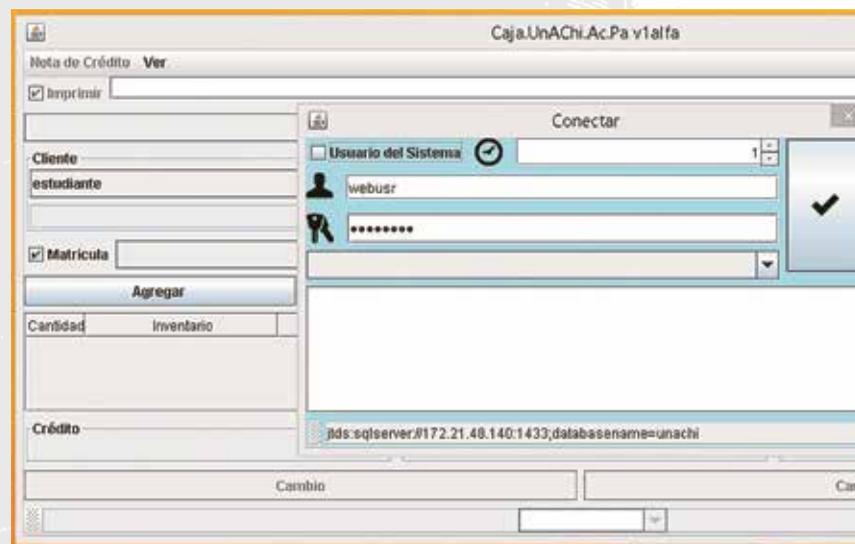


### RESULTADO

Dado el incremento en el desarrollo de módulos y sistemas de información, se ha incrementado el uso de las TIC's. Se inició con la debida capacitación del personal para su implementación, con el uso de correo electrónico institucional; sistemas académicos, como la libreta electrónica de calificaciones. El proyecto ejecutado tiene un 75% de avance.

## PROYECTO

Sistematización de los Procesos Administrativos y Académicos de la UNACHI



## META

Diseñar y desarrollar sistemas de información y comunicación integrados, orientados a los servicios administrativos, aunado a una fase de implementación el sistema de información y comunicación de servicios administrativos (Puesta en Marcha).



## RESULTADO

Se han implementado sistemas, por ejemplo: el de requisiciones, registros académicos, actualización del módulo de caja, finanzas, entre otros; se estima un avance de 65% de ejecución, tomando en cuenta que quedan aún pendientes sistemas por desarrollar y actualización a nuevas plataformas, inclusive migraciones necesarias al ambiente web.

# UNA CHI

---

*Ciudad Universitaria, David,  
Chiriquí, República de Panamá.  
relacionespublicas@unachi.ac.pa  
Tel.: (507) 730-5300 ext. 1600 - 1601*

## MISIÓN

Formar profesionales comprometidos, íntegros, responsables, competentes, creativos en investigación e innovación, extensión, docencia, tecnología y prestación de servicios, dedicados a la generación y difusión del conocimiento para que contribuyan al desarrollo global.

## VISIÓN

Institución educativa de nivel superior, orientadora de la sociedad, con carácter popular, reconocida nacional e internacionalmente por su liderazgo y equidad, con capital humano altamente capacitado; formadora de hombres y mujeres con sensibilidad social e identificados con el desarrollo integral de la sociedad panameña.

## VALORES

- Integridad
- Liderazgo
- Creatividad
- Equidad
- Responsabilidad
- Compromiso



*www.unachi.ac.pa*

